

STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU
MIASTA I GMINY KĘPNO NA LATA 2007-2020



KĘPNO 2007

SPIS TREŚCI

	Numer strony
I. Proces tworzenia strategii	3
I.1. Plany strategiczne dotyczące Miasta i Gminy Kępno	5
I.2. Przebieg prac	7
I.3. Struktura strategii	15
II. Strategiczny kierunek rozwoju Miasta i Gminy Kępno	20
II.1. Diagnoza stanu Miasta i Gminy Kępno	20
II.2. Wizja przyszłości Miasta i Gminy Kępno	20
II.3. Cele główne strategii zrównoważonego rozwoju Miasta i Gminy Kępno	30
III. Uwarunkowania rozwojowe Miasta i Gminy Kępno	31
III.1. Czynniki sprzyjające rozwojowi	32
III.2. Ograniczenia możliwości rozwoju	35
IV. Analiza celów strategii	38
V. Proponowany plan operacyjny dla strategii	50
VI. System zarządzania strategią	91
VI.1. Sposoby realizacji strategii	91
VI.2. Monitoring strategii	94
VI.3. Aktualizacja strategii	110
VII. Strategia a budżet i wieloletni plan inwestycyjny	111
VIII. Słownik skrótów	116

I. PROCES TWORZENIA STRATEGII

Podjęcie prac nad Strategią Zrównoważonego Rozwoju Miasta i Gminy Kępno oznacza przyjęcie i realizację przez Radę Miejską w Kępnie oraz społeczność lokalną określonych zasad zgodnych z art. 5 Konstytucji RP.

Program zrównoważonego rozwoju to zbiór zasad harmonijnego i trwałego rozwoju społeczno-gospodarczego, zakładający zaspokajanie współczesnych potrzeb społeczności bez ograniczania możliwości rozwojowych przyszłych pokoleń, zwłaszcza tych, które związane są z potencjałem środowiska.

W praktyce oznacza to:

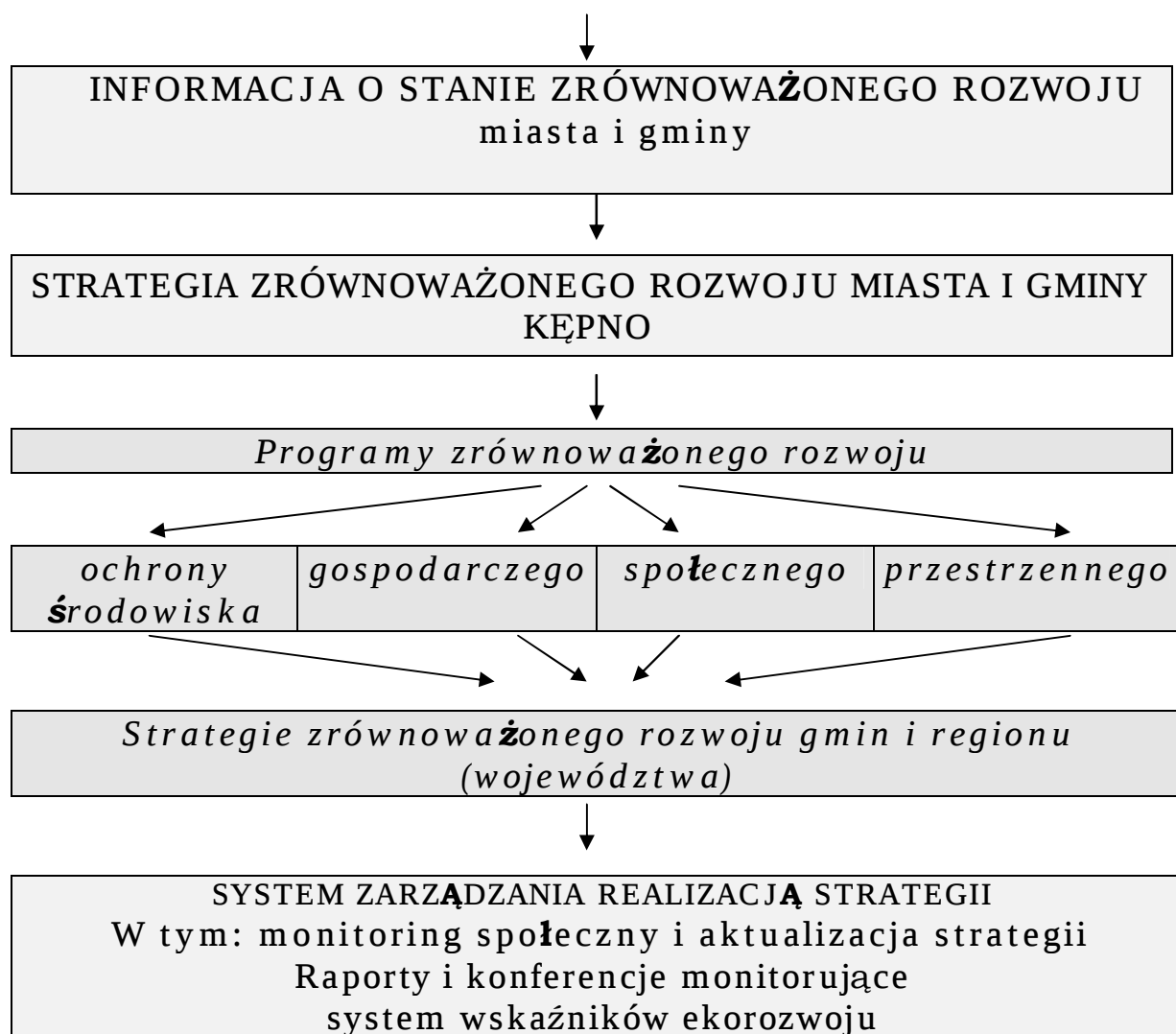
- 1) koncentrację na takich zadaniach i sposobach działań (gospodarczych, ale także np. dotyczących edukacji, kultury, zagospodarowania przestrzeni, budowy i eksploatacji infrastruktury technicznej), z których każde realizuje jednocześnie i w pewnym stopniu istotne cele ze wszystkich tych dziedzin. Tą drogą osiągnąć można często efekt synergii - wyższy stopień spełnienia celów niż gdyby realizowane były one oddzielnie;
- 2) bardzo duży udział społeczności lokalnej w wypracowaniu programu zrównoważonego rozwoju, a następnie jego realizacji - na bazie akceptacji zakresu i poziomu osiągania ważnych dla tej społeczności celów;
- 3) oparcie różnorodnych rodzajów działalności na zasobach własnych i jednocześnie, w miarę możliwości, odmiennych lub w odmienny sposób wykorzystywanych niż gdzie indziej – jeśli pozwala to na uzyskanie konkurencyjnej przewagi wobec innych społeczności.

Zrównoważone rozwiązania dają w dłuższym horyzoncie czasu większe efekty w sferze społecznej i ekonomicznej, gdyż nie niszczą struktur i zasobów przyrodniczych i kulturowych, które są podstawą wielu działalności gospodarczych, a także są podstawą zachowania fizycznego i psychicznego zdrowia człowieka, głównego twórcy „rozwoju” i odbiorcy jego efektów.

Strategia zrównoważonego rozwoju to uspołeczniony, lokalny, gminny

plan działań na rzecz zrównoważonego rozwoju na początku XXI wieku, skoncentrowany przede wszystkim na lokalnej scenie działań, ale uwzględniający też globalną, międzynarodową, krajową i regionalną perspektywę. Stara się on zintegrować i wprowadzić w życie harmonię ładów: ekologicznego, ekonomicznego, społecznego i przestrzennego.

Tab. 1. Schemat struktury miejsko-gminnej strategii zrównoważonego rozwoju



Zasadą obowiązującą przy budowie strategii zrównoważonego rozwoju jest uspołecznienie procesu podejmowania decyzji, wyrażające się:

- 1) we współdziałaniu, czyli zapewnieniu mieszkańcom, organizacjom gospodarczym i społecznym wpływu na kształt programu rozwoju oraz

możliwości aktywnego włączenia się w proces jego realizacji;

- 2) w podtrzymywaniu i rozwoju inicjatyw lokalnych – najważniejszym zasobem lokalnym są mieszkańcy, utrzymujący tradycje zaangażowania społecznego i kształtujący swoje warunki życia w oparciu o solidną pracę i kwalifikacje zawodowe. Lokalne inicjatywy włączone w program rozwoju, powinny uzyskać materialne i organizacyjne wsparcie.

Strategia zrównoważonego rozwoju stanowić będzie kierunkowy instrument zarządzania miastem i gminą. Wymagać ona będzie w następnym kroku przełożenia na plany operacyjne i konkretne przedsięwzięcia wykonawcze. Wdrażanie i realizacja programu zawartego w przedstawianym dokumencie (strategii), wymagać będzie systemu informacji, służącego do monitorowania i ewentualnego korygowania działań strategicznych.

I.1. PLANY STRATEGICZNE DOTYCZĄCE OBSZARU MIASTA I GMINY KĘPNO

& Narodowa Strategia Spójności (NSS) – jako wyraz polityki rozwoju prowadzonej na dwóch poziomach zarządzania państwem: centralnym i samorządowym-wojewódzkim. Narodowa Strategia Spójności na lata 2007-2013 określa cele, priorytety, kryteria wyodrębnienia obszarów wsparcia, zasady i kryteria wsparcia finansowego programów wojewódzkich, powiatowych i lokalnych.

Priorytetowe kierunki działań Narodowej Strategii Spójności:

Narodowa Strategia Spójności (NSS) (Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia) to dokument strategiczny określający priorytety i obszary wykorzystania oraz system wdrażania funduszy unijnych: Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR), Europejskiego Funduszu Społecznego (EFS) oraz Funduszu Spójności (FS) w ramach budżetu Wspólnoty na lata 2007-2013.

Celem strategicznym NSS (NSRO) jest tworzenie warunków dla wzrostu konkurencyjności gospodarki polskiej opartej na wiedzy i przedsiębiorczości, zapewniającej wzrost zatrudnienia oraz wzrost poziomu spójności społecznej, gospodarczej i przestrzennej.

Cel strategiczny osiągany będzie przez realizację horyzontalnych celów szczegółowych. Cele horyzontalne NSS (NSRO) to:

- 1) poprawa jakości funkcjonowania instytucji publicznych oraz rozbudowa mechanizmów partnerstwa;
- 2) poprawa jakości kapitału ludzkiego i zwiększenie spójności społecznej;
- 3) budowa i modernizacja infrastruktury technicznej i społecznej mającej podstawowe znaczenie dla wzrostu konkurencyjności Polski;
- 4) podniesienie konkurencyjności innowacyjności przedsiębiorstw, w tym szczególnie sektora wytwórczego o wysokiej wartości dodanej oraz rozwój sektora usług;
- 5) wzrost konkurencyjności polskich regionów i przeciwdziałanie ich marginalizacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej;
- 6) wyrównywanie szans rozwojowych i wspomaganie zmian strukturalnych na obszarach wiejskich.

Województwo Wielkopolskie posiada strategię rozwoju przyjętą przez Sejmik Wojewódzki. Wyznaczone przez „Strategię rozwoju województwa wielkopolskiego do 2020 roku” pola działań to:

- 1) Budowa powiązań kooperacyjnych w regionie, w tym współpracy gospodarki z nauką, nie tylko w układzie regionalnym, ale także w układach subregionalnym i lokalnym;
- 2) Innowacje we wszystkich sektorach;
- 3) Budowa społeczeństwa informacyjnego;
- 4) Integracja wewnątrzregionalna, w takich wymiarach jak aktywność społeczna, funkcjonowanie instytucji, czy kooperacja podmiotów gospodarczych;
- 5) Współpraca międzyregionalna;
- 6) Ochrona i kształtowanie środowiska oraz jego zasobów, środowiska kulturowego oraz tożsamości narodowej i regionalnej;
- 7) Tworzenie instrumentów i instytucji działających na rzecz rozwoju;

-
- 8) Poprawa bezpieczeństwa we wszystkich jego formach;
 - 9) Rozwój społeczeństwa obywatelskiego.

& Strategia rozwoju Miasta i Gminy Kępno uwzględnia główne kierunki i cele rozwoju pochodzące z wyżej wymienionych dokumentów strategicznych.

I.2. PRZEBIEG PRAC NAD STRATEGIĄ ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU MIASTA I GMINY KĘPNO

Rozwój miasta i gminy to proces zmian zachodzący w określonym czasie i określonej przestrzeni. Podejmowane przez samorząd lokalny działania nadają temu procesowi określony kierunek. Strategia oznacza sposób osiągania wyznaczonych celów przez sterowanie rozwojem.

W przypadku strategii zrównoważonego rozwoju do wyznaczonych celów szuka się odpowiednich metod i instrumentów realizacji, co prowadzi do szukania dróg równoważących procesy ekonomiczne i ekologiczne. Tylko strategia ukierunkowana na zrównoważony rozwój zapewni trwałe zasoby obecnym i przyszłym pokoleniom.

W strategii zrównoważonego rozwoju przy wyznaczaniu celów wychodzi się od diagnozy jednostki samorządu terytorialnego, na tej bazie konstruując koncepcję działań. Granicą podejmowanych działań jest trwałość zasobów przyrodniczych.

Czemu służy strategia zrównoważonego rozwoju?

Zbudowanie strategii zrównoważonego rozwoju jest rzeczą konieczną i pilną, trzeba bowiem poszukiwać możliwości zwiększenia efektywności gospodarowania i poprawy warunków życia mieszkańców, a najefektywniej wykonuje się to programując rozwój.

Korzyści wynikające z posiadania strategii:

-
- 1) Tworzenie strategii rozwoju pozwala zaplanować swoją przyszłość w perspektywie kilkunastu lat. Pozwala spojrzeć na miasto i gminę całościowo, rozpatrując poszczególne obszary działalności w powiązaniu ze sobą.
 - 2) Strategia umożliwia efektywne gospodarowanie zasobami, zwykle ograniczonymi, takimi jak środowisko, ludzie, infrastruktura i środki finansowe.
 - 3) Strategia zrównoważonego rozwoju to nie tylko dokument opisujący drogi dojścia do założonych celów, ale także proces, w którym uczestniczą przedstawiciele samorządu i mieszkańcy zainteresowani przyszłością. Strategia jest procesem, budowana począwszy od oceny stanu wyjściowego poprzez nakreślenie wizji, wybór celów i sposobów ich realizacji, aż do wdrażania przyjętych koncepcji.
 - 4) Zapisanie tego procesu w formie dokumentu umożliwia stałą ocenę postępów i korygowanie błędów przez wszystkich członków społeczności lokalnej.
 - 5) Budowanie strategii umożliwia zaangażowanie władz lokalnych oraz mieszkańców w planowanie swojej przyszłości. Uwzględnienie różnych opinii, pomysłów i koncepcji często wymaga consensusu. Osiągnięty na drodze otwartej dyskusji pozwala na wypracowanie strategii, z którą będzie identyfikowała się społeczność lokalna.
 - 6) Tworzenie strategii sprzyja realistycznej ocenie mocnych i słabych stron miasta i gminy, a przez to sformułowanie potencjalnych problemów, które mogą się pojawić w przyszłości. Przewidując, władze lokalne mogą uniknąć wielu trudności.
 - 7) Strategia - to instrument długofalowego zarządzania. Wnosi elementy ciągłości i trwałości w poczynania władz samorządowych, niezależnie od zmieniających się układów politycznych.

Podstawowe założenia strategii zrównoważonego rozwoju:

- 1) racjonalne wykorzystanie dostępnych zasobów lokalnych,
- 2) wykorzystywanie zasobów odtwarzalnych,
- 3) zintegrowane wykorzystanie potencjału poprzez rozwiązywanie różnych problemów łącznie,

-
- 4) poszukiwanie rozwiązań przyjaznych dla środowiska naturalnego,
 - 5) budowanie rozwoju na szacunku dla dziedzictwa i wartości,
 - 6) traktowanie więzi społecznej jako fundamentu stosunków społecznych i gospodarczych,
 - 7) budowanie współpracy między władzami lokalnymi, podmiotami gospodarczymi, organizacjami pozarządowymi, lokalnymi liderami,
 - 8) tworzenie lokalnych systemów kooperacji gospodarczej i ich aktywne łączenie z rynkami zbytu.

Podstawą tworzenia strategii jest analiza lokalnych zasobów i potencjału, mobilizacja liderów, inwestowanie w rozwój i stworzenie systemu działań partnerskich tak, aby uzyskać efekt „kuli śniegowej”, żywiołowego przyrastania inicjatyw i kumulowania się ich skutków. Najważniejsze znaczenie dla osiągnięcia sukcesu rozwoju miasta i gminy ma uspołecznienie podejmowanych decyzji.

Uspołecznienie opracowania i realizacji strategii zrównoważonego rozwoju Miasta i Gminy Kępno

Strategia musi być akceptowana przez mieszkańców jako ich dzieło i ich własna koncepcja przyszłości. Mieszkańcy powinni więc być jej współautorami. W sprawach, które dotyczą ich samych, są najlepszymi ekspertami i mają prawo współtworzenia strategii, są także zainteresowani przyszłością swojej „małej ojczyzny”. Ważną sprawą jest zatem społeczny sposób budowania strategii, zwiększa się w ten sposób szanse na jej pomyślną realizację. Społeczność lokalna może uznać tekst strategii za dokument zawierający projekcję własnych celów i dążeń, a dzięki udziałowi w pracach nad przygotowaniem strategii jest przygotowana do samodzielnego jej wdrożenia, realizacji i kontroli. Poprzez współautorstwo strategii społeczność lokalna jest gotowa do jej wdrożenia i staje się jej rzecznikiem. W przypadku budowy strategii miasta i gminy uspołecznienie posiada jeszcze inny wymiar. W procesie opracowania biorą udział zarówno przedstawiciele samorządu (radni, pracownicy urzędu, podległych jednostek, liderzy gminni) wreszcie sami zarządzający miastem i gminą, wspólnie wypracowując najlepsze rozwiązania. Uspołecznianie strategii jest procesem

stale przebiegającym. Może ono przybierać różne formy: od ankietyzowania mieszkańców poprzez konsultowanie, zbieranie opinii, tworzenie rad grupujących liderów miasta i gminy lub komisji mieszanych. Chodzi o to, aby zostały stworzone warunki do autentycznego wyrażania opinii i pomysłów mieszkańców i uwzględnienia ich w przygotowywanej strategii.

Konsekwencją uspołecznienia strategii jest utożsamienie się z powstałą strategią wszystkich współautorów, co oddala niebezpieczeństwo odrzucenia przez władzę samorządową następnej kadencji realizowanych już zadań i celów strategii.

Podstawową zasadą opracowywania strategii rozwoju jest jak najszersze i najwcześniejsze włączenie przedstawicieli społeczności lokalnej w proces planowania, a później – w proces jej realizacji. Zapisy w strategii powinny zapewnić elastyczność na etapie realizacji.

Głównym założeniem było opracowanie strategii obejmującej podstawowe dziedziny **życia** w toku uspołecznionego procesu, w którym mieszkańcy miasta i gminy wypowiadają się poprzez bezpośredni udział w pracach i przez konsultowanie w swoich środowiskach, oraz dzięki szerokiemu ankietowaniu mieszkańców.

Formułowanie strategii zrównoważonego rozwoju sprowadza się do odpowiedzi na podstawowe pytania:

Gdzie jeste śmy ? W jakim punkcie rozwoju znajduje się miasto i gmina?	–	DIAGNOZA: stan, problemy: SŁABE I MOCNE STRONY MIASTA I GMINY
Gdzie chcemy się znale źć ? Do czego zmierzamy?	–	WIZJA MIASTA i GMINY, SZANSE I ZAGRO Ż ENIA, CELE STRATEGICZNE
W jaki sposób to osi ągnąć ?	–	PLAN OPERACYJNY: zadania (dzia ł ania) i instrumenty ich realizacji

Monitoring realizacji strategii.

Każda strategia musi mieć swój system oceny (monitoringu), czyli kontrolę, na ile realizacja poszczególnych zadań zbliża się do osiągnięcia zakładanych celów. Taki system powoduje, że strategia nie staje się dokumentem sztywnym.

W rezultacie strategia nigdy nie jest dokumentem zamkniętym i ulega stałym modyfikacjom. Ważny jest zatem monitoring i kontrola założeń w trakcie realizacji strategii oraz dostosowanie jej do zmieniających się warunków zewnętrznych i wewnętrznych.

Strategia zrównoważonego rozwoju miasta i gminy zakłada elastyczność i łatwe przystosowanie do zachodzących zmian. Będzie ona poddawana stałej kontroli, czy obrane kierunki rozwoju, przyjęte cele i zadania są nadal aktualne lub czy nie zmieniły swojej hierarchii. Sposób podejmowania decyzji zostaje przyjęty w strategii jako system aktualizacji strategii.

Tworzenie strategii - to proces społeczny angażujący mieszkańców, a powstały w jego wyniku efekt - to produkt w postaci pisemnego dokumentu – Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta i Gminy Kępno 2007-2020.

Etapy budowania strategii:

- 1) zaangażowanie uczestników – reprezentujących społeczność miasta i gminy;
- 2) uczestnictwo w warsztatach ukierunkowanych na rozwiązanie określonych problemów,
- 3) praca konsultantów, którzy moderują przebieg warsztatów i dopracowują materiał od strony merytorycznej,
- 4) uczestnictwo mieszkańców, których angażuje się do pracy w ankiecie dotyczącej problemów lokalnych i celów rozwoju miasta i gminy.

Warsztaty oraz konsultacje umożliwiły analizę różnorodnych informacji oraz wypracowanie i wybór optymalnych rozwiązań:

Odbyło się spotkanie w Urzędzie Miasta i Gminy Kępno w dniu 21 kwietnia 2007, w trakcie którego omówiono sposób tworzenia Strategii. Lista 28 uczestników warsztatów stanowi załącznik do niniejszego dokumentu (załącznik nr 1). Spotkanie pozwoliło na określenie, jakie ma być Kępno za wiele lat. Przybliżono silne i słabe strony gminy, główne szanse i zagrożenia – tzw. analiza SWOT. W czterech grupach roboczych opracowano zgodnie z zasadą czterech łańdów (ekologicznego, społecznego, gospodarczego, przestrzennego), jakie są zdaniem uczestników priorytety rozwoju gminy. Odbyło się głosowanie nad uzgodnieniami. Ze względu na fakt, że spotkanie było zdominowane przez radnych oraz pracowników Urzędu Miasta i Gminy (nie wszyscy skorzystali z wysłanych zaproszeń), postanowiono zasięgnąć również opinii szerszej grupy osób poprzez ankietowanie. Treść ankiety przygotowała firma Corporate Business Consultants z Warszawy (CBC). Ankieta stanowi załącznik nr 2 do strategii. CBC przeprowadziła również analizę wyników. W ten sposób wzmocniono społeczny charakter procesu tworzenia strategii dla Kępna.

Opracowano i przeprowadzono ankietę skierowaną do społeczności lokalnej. Miała ona na celu zapoznanie mieszkańców z procesem opracowywania strategii oraz zasięgnięcie opinii na temat poszczególnych rozwiązań przyjętych podczas warsztatów. Wyniki ankiety miały wpływ na podjęte decyzje, ale przede wszystkim potwierdziły trafność dokonanych wyborów.

Wszystkie elementy strategii zostały przez mieszkańców zaakceptowane, uzyskano pełną zgodność w ocenie sytuacji obecnej, najważniejszych problemów i najważniejszych kierunków rozwoju oraz celów do osiągnięcia.
--

W ankiecie udział wzięło 1044 mieszkańców Miasta i Gminy Kępno, czyli 4,17% ogółu mieszkańców. Należy zatem stwierdzić, iż ankieta była przeprowadzona na reprezentatywnej grupie mieszkańców.

Kobiety stanowiły ponad 68% respondentów, mężczyźni zaś 32%, co może świadczyć o bardzo dużym zaangażowaniu kobiet w życie Miasta i Gminy Kępno oraz ich silne związki ze swoją „małą ojczyzną”.

Grupę respondentów stanowiły osoby w wieku:

- 1) 36-50 lat (45,59%),
- 2) 18-25 lat (20,59%),
- 3) 26-35 lat (13,60%),
- 4) 51-65 lat (11,78%),
- 5) 16-18 lat (4,21%),
- 6) ponad 65 lat (1,05%),
- 7) brak danych (3,18%).

Analiza danych pozwala stwierdzić, że największa aktywność społeczna cechuje ludzi od 18 roku życia do wieku 50 lat. Udział młodych ludzi, w przedziale wieku 16-18 lat, pozwala z optymizmem patrzeć na potencjalnych następców – na przyszłość Miasta i Gminy Kępno.

Aktywność społeczna w zależności od wykształcenia przedstawia się w Mieście i Gminie Kępno następująco:

- 1) 32,27% ogółu respondentów stanowiły osoby z wykształceniem średnim,
- 2) 24,80 % ogółu respondentów to osoby z wykształceniem wyższym,
- 3) 14,17% - deklaruje wykształcenie zawodowe,
- 4) 14,17% - deklaruje wykształcenie podstawowe,
- 5) 6,32 % - wykształcenie podyplomowe,
- 6) 3,25% - licencjat,
- 7) 5,02 - brak danych.

Najmocniejszymi stronami Miasta i Gminy Kępno wg respondentów są:

- 1) położenie geograficzne (65,42%),
- 2) wzrastająca aktywność i zainteresowanie przedsiębiorców (43,29%),
- 3) poprawiająca się infrastruktura techniczna (23,75%).

Słabe strony Miasta i Gminy Kępno wg respondentów to:

- 1) brak atrakcyjnych inicjatyw dla młodzieży, w celu jej zatrzymania w gminie (32,08%),
- 2) niewystarczająca baza sportowo – rekreacyjna i wypoczynkowo – turystyczna (18,67%),
- 3) niska estetyka otoczenia (25,18%),
- 4) brak dobrych połączeń PKP i PKS z innymi miejscowościami,
- 5) brak obwodnicy,
- 6) brak mieszkań komunalnych i słaby stan techniczny istniejących mieszkań komunalnych.

Uwaga: we wszystkich zestawieniach wyników poniżej jednego procenta (mniej niż dziewięciu respondentów na 1044 badanych) nie podano jako statystycznie istotnych.

Najważniejsze kierunki rozwoju dla Miasta i Gminy Kępno według respondentów to:

- 1) drogi i komunikacja PKP i PKS (58,14%),
- 2) rozwinięta baza sportowo – rekreacyjna i turystyczno – wypoczynkowa w tym ścieżki rowerowe oraz baza kulturalna (38,54%),
- 3) uregulowanie gospodarki odpadami (11,11%),
- 4) usprawnienie zarządzania i lepszy przepływ informacji oraz „przejrzystość” gminy (10,53%),
- 5) bezpieczeństwo mieszkańców (8,24%).

Jak bardzo ankietę otworzyła mieszkańców (w tym młodzież) na problemy miasta, jak spontaniczne były reakcje, mogą świadczyć niektóre wypowiedzi. Na pytanie o elementy, z których mieszkańcy Miasta i Gminy Kępno mogą być dumni padły następujące odpowiedzi:

- 1) Ratusz (23,56%)
- 2) Hala - Kępiński Ośrodek Sportu i Rekreacji (17,91%)
- 3) Niskie bezrobocie (9,48%)
- 4) Postępujący rozwój miasta i gminy (8,71%)
- 5) Rozwój przedsiębiorczości (5,74%)
- 6) Rynek w Kępnie (4,59%)
- 7) Liceum Ogólnokształcące (3,06%)

-
- 8) Poczucie bezpieczeństwa wśród młodzieży
 - 9) Burmistrz Miasta
 - 10) Dni Kępna
 - 11) Wzrastająca liczba organizacji pozarządowych
 - 12) Czyste, błękitne niebo nad miastem Wieża Ciśnień
 - 13) Zabytki
 - 14) Tradycje Ziemi Kępińskiej
 - 15) Kościół Świętego Marcina
 - 16) Oświetlenie miasta

Wśród czynników, które mogą wpłynąć pozytywnie na rozwój Miasta i Gminy Kępno wymieniano obok rzeczy najważniejszych i najistotniejszych także:

- 1) Sprawny samorząd (1,14%)
- 2) Sprawna władza, dobry urząd
- 3) Zamknięcie rynku dla ruchu drogowego
- 4) Trudno powiedzieć
- 5) Niskie podatki

Wypowiedzi te świadczą o tym, że informacje na temat działań samorządu i urzędu na rzecz mieszkańców do mieszkańców nie docierają w stopniu zadowalającym. Albo brak jest dostatecznej informacji, albo nie dociera ona do odbiorców. Mieszkańcy – zamiast partycypować w tworzeniu rozwoju – często prezentują postawy roszczeniowe – nie wiedząc, ile z tych postulatów już zostało zrealizowanych. Jest to wynikająca z analizy odpowiedzi w ankiecie wiedza o niedostatku przepływu informacji między samorządem, urzędem a mieszkańcami. Wydaje się, że należy przystąpić do programu „przejrzysta gmina”, a także zwiększyć zaangażowanie mediów lokalnych w opisywanie także dobrych przykładów z działania samorządu i urzędu na rzecz poprawy jakości życia mieszkańców Miasta i Gminy Kępno.

I.3. STRUKTURA STRATEGII

Przy tworzeniu strategii posłużono się metodą czterech ładów:

-
- 1) ładu ekologicznego
 - 2) ładu społecznego
 - 3) ładu gospodarczego
 - 4) ładu przestrzennego.

W każdym z ładów zawarte są propozycje projektów do realizacji, projektów ważnych dla rozwoju Miasta i Gminy Kępno.

Ad. 1) Ład ekologiczny

- a) Dokończenie kanalizowania Miasta i Gminy Kępno,
- b) Zakończenie procesu tworzenia planu gospodarowania odpadami komunalnymi – „podatek śmieciowy”,
- c) Alternatywne źródła energii (poszukiwania i zmiany),
- d) Uporządkowanie infrastruktury zieleni na obszarze miasta i gminy,
- e) Podniesienie świadomości ekologicznej (edukacja ekologiczna),
- f) Zaplanowanie, wykonanie oraz uporządkowanie istniejących zbiorników i cieków wodnych,
- g) Rozbudowa obszarów rekreacyjnych w powiązaniu z turystyką i agroturystyką,
- h) Rozbudowa połączeń komunikacyjnych: tranzytowych, lokalnych dla różnych środków transportu; ścieżki rowerowe, ciągi piesze, konne, drogi, koleje,
- i) Utrwalenie nawyków oszczędzania wody, energii i innych zasobów środowiska naturalnego człowieka,
- j) Zbiornik wodny: Rzetnia Przybyszów (retencja i rekreacja),
- k) Rozbudowa zbiorników Mikorzyn i infrastruktury turystycznej,
- l) Wykorzystanie rekreacyjne rzeki Niesób,
- m) Podniesienie bezpieczeństwa ekologicznego poprzez wzrost zabezpieczeń w zakładach przemysłowych z uwzględnieniem szczególnie niebezpiecznej produkcji,
- n) Wzmocnienie służb kontrolnych w ochronie środowiska, ładu i porządku publicznego,
- o) Poprawa jakości wody (modernizacja stacji uzdatniania wody).

Ad. 2) Ład społeczny

-
- a) Budowa mieszkań komunalnych, w tym socjalnych,
 - b) Rozszerzenie profilaktyki zdrowotnej, w tym przeciwdziałanie patologiom, nowe formy pomocy społecznej – tworzenie grup wsparcia wspólnie z organizacjami pozarządowymi,
 - c) Zniesienie barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych,
 - d) Podniesienie poziomu oświaty, wyrównanie szans w zakresie dostępności do zajęć fakultatywnych,
 - e) Monitoring miejsc publicznych, wspólne patrole policji i straży miejskiej,
 - f) Edukacja młodzieży i dzieci, zapewnienie im odpowiednich form spędzania wolnego czasu, stworzenie Centrum Kultury i wykorzystanie istniejących instytucji kultury,
 - g) Rozbudowa i modernizacja centrum sportowo – rekreacyjnego – wychowanie dzieci i młodzieży poprzez sport,
 - h) Organizowanie imprez kulturalnych, sportowych i kulturalnych dla całych rodzin,
 - i) Rozbudowa bloku operacyjnego,
 - j) Stworzenie poradni diagnostycznej dla dzieci.

Ad. 3) Ład gospodarczy

- a) Kępno przyjazne inwestorom:
 - I. przygotowanie terenów pod działalność gospodarczą (uzbrojenie),
 - II. stosowanie ulg podatkowych dla inwestorów tworzących miejsca pracy kobiet,
 - III. promowanie różnorodności gospodarczej na terenie gminy i powiatu,
 - IV. stworzenie funduszu poręczeń dla małych i średnich przedsiębiorstw,
- b) Pomoc małym gospodarstwom rolniczym w przebranżowieniu:
 - I. propagowanie tworzenia gospodarstw ekologicznych,
 - II. organizowanie targów zdrowej żywności,
- c) Stworzenie sieci gospodarstw agroturystycznych wykorzystujących walory przyrodnicze:

-
- I. wykorzystanie zbiornika wodnego i kompleksu leśnego w Mikorzynie,
 - II. budowa zbiornika retencyjnego w Rzetni,
 - d) Kształcenie w szkołach ponadgimnazjalnych – dostosowanie do kierunku rozwoju regionu,
 - e) Centrum doradztwa dla małych i średnich przedsiębiorstw (środki unijne),
 - f) Podniesienie jakości życia mieszkańców (dostosowanie usług gminnych do sposobu życia mieszkańców (żłobki),
 - g) Rozwój budownictwa mieszkaniowego, infrastruktury technicznej, infrastruktury oświatowo – kulturalnej.

Ad. 4) **Ład przestrzenny**

- a) Realizacja założeń Miejskiego Planu Zagospodarowania Przestrzennego (MPZP),
- b) Odseparowanie funkcji kolidujących ze sobą:
 - I. utworzenie strefy przemysłowej,
 - II. utworzenie terenów zabudowy mieszkaniowej,
- c) Minimalizacja zabudowy rozproszonej,
- d) Ład komunikacyjny:
 - I. obwodnice miasta Kępno,
 - II. lokalna obwodnica miejska,
 - III. budowa nowych dróg i ulic,
 - IV. zapewnienie miejsc parkingowych,
- e) Rewaloryzacja centrum miasta:
 - I. odnowa kamienic,
 - II. odnowa nawierzchni z materiałów naturalnych,
 - III. nowa funkcja centrum: turystyczno–wypoczynkowo–handlowa,
- f) Rewitalizacja obiektów zabytkowych:
 - I. wieża wodociągowa,
 - II. synagoga,
 - III. biblioteka,
 - IV. dworzec PKP,

-
- g) Powstanie centrum sportowo – rekreacyjnego:
 - I. hala, stadion, boiska, korty, basen kryty i otwarty,
 - h) Zapewnienie terenów rekreacyjno – wypoczynkowych:
 - I. parki, ogródki jordanowskie,
 - II. Mikorzyn,
 - III. Rzetnia,
 - IV. ścieżki rowerowe,
 - V. boiska osiedlowe i miejskie,
 - i) Utworzenie strefy – park technologiczny – (u zbiegu S-8 i S-11); około 150 ha,
 - j) Uproszczenie procedur planistycznych,
 - k) Większe kompetencje samorządu,
 - l) Budowa infrastruktury teleinformatycznej,
 - m) Ujednolicenie formy i charakteru zabudowy dla wyodrębnionych terenów,
 - n) Opracowanie i realizacja programu rewitalizacji terenów zabudowy wielorodzinnej.

II. STRATEGICZNY KIERUNEK ROZWOJU MIASTA I GMINY

II.1. DIAGNOZA STANU MIASTA I GMINY KĘPNO

Diagnoza stanu Miasta i Gminy Kępno została szczegółowo opisana w odrębnym, kompleksowym dokumencie pod nazwą „Raport o stanie Miasta i Gminy Kępno”.

Podsumowanie ww. Raportu brzmi:

„Kępno jest gminą o przewadze ludności miejskiej. Posiada spory potencjał przemysłowy, umiarkowanie zróżnicowany.

Rośnie ilość przedsiębiorców oraz zatrudnienie. Bezrobocie spada do historycznie najniższego poziomu. Jest to konsekwencją ogólnego wzrostu gospodarczego w Polsce, województwie i gminie oraz znacznej aktywności i skuteczności Powiatowego Urzędu Pracy w Kępnie.

Wzrasta zróżnicowanie oferty oświatowej: oprócz żłobków, przedszkoli, szkół podstawowych, gimnazjów i szkół ponadgimnazjalnych działają również jednostki szkolnictwa wyższego.

Gminę cechuje aktywna polityka w zakresie pomocy społecznej.

Bogata jest oferta kulturalna i sportowa. Organizowane są imprezy dla mieszkańców gminy, jak również imprezy ogólnopolskie.

Rosną zasoby mieszkaniowe.

Finanse gminy są w dobrym stanie: przychody rosną dynamicznie, zadłużenie gminy jest umiarkowane. Istnieje w tym zakresie rezerwa pozwalająca na rozważenie bardziej agresywnej polityki inwestycyjnej w przyszłości.

Zasadniczą cechą gminy jest zrównoważony rozwój.”

II.2. WIZJA PRZYSZŁOŚCI I CEL NADRZĘDNY ROZWOJU MIASTA I GMINY KĘPNO

Tworzenie wizji przyszłości stanowi pierwszy etap prac strategicznych – pomaga myśleć pozytywnie i zjednoczyć zróżnicowane grupy społeczne wokół wspólnego celu, jakim jest rozwój.

Wizja przyszłości jest:

- obrazem pragnień i dążeń mieszkańców,

- punktem wyjścia do określenia celów: nadrzędnego, głównych i szczegółowych.

Jest to obraz tego, co chcielibyśmy, aby zostało stworzone lub aby się zdarzyło i czego realizacja wymaga długofalowych działań.

Wypracowana wizja zrównoważonego rozwoju Miasta i Gminy Kępno oznacza więc przyszły stan jednostki, funkcjonującej według zasad gwarantujących jej trwałość i zrównoważony rozwój. Ukazuje ona obraz Miasta i Gminy Kępno zintegrowanych wewnętrznie i zewnętrznie, a także poszanowanie zasobów środowiska przez społeczność lokalną. Wizja jest jedynie określeniem przyszłego stanu miasta i gminy, którego osiągnięcie jest warunkowane wykonaniem wielu szczegółowych działań.

Przy opracowaniu wizji uwzględniano następujące składniki:

Środowisko naturalne	⇒ jakie w przyszłości ma być środowisko przyrodnicze w powiecie i gminie, jakie obiekty i obszary trzeba będzie chronić, jakie zasoby zachować?
infrastruktura	⇒ jaka infrastruktura podniesie jakość życia mieszkańców, jaka infrastruktura będzie chronić życie mieszkańców, jaka infrastruktura będzie chronić zasoby przyrodnicze, a jaka im zagrażać?
rozwój gospodarczy	⇒ jaki kierunek w przyszłości ma dominować w powiecie i gminie – rolnictwo? turystyka? usługi? przemysł? - a może kierunek wielofunkcyjnego rozwoju?
społeczność powiatu	⇒ jakie są tendencje demograficzne w powiecie i gminie, ile w przyszłości będzie potrzeba zasobów, aby zaspokoić potrzeby przyszłej liczby mieszkańców ?

jakość życia	⇒ czy stan zdrowia mieszkańców się poprawi, jaka powinna być służba zdrowia, aby spełnić oczekiwania ludności, jakie wartości będą w przyszłości istotne dla mieszkańców, czy spełnią się marzenia o bezpiecznym i dostatnim życiu ?
ład przestrzenny	⇒ jaka w przyszłości ma być struktura użytkowania terenów na cele osadnictwa, przemysłowe, turystyczne, rolnicze ?
władze lokalne	⇒ czy należy poprawić strukturę zarządzania jednostką Miasta i Gminy Kępno?

Jak opisać można idealny stan Miasta i Gminy Kępno w roku 2020?

Wizja rozwoju Miasta i Gminy Kępno 2020

Miasto i Gmina Kępno

- 1) przyjazne mieszkańcom i przyjezdnym; zielone i czyste,
- 2) łatwo dostępne komunikacyjnie,
- 3) bezpieczne pod każdym względem (bezpieczeństwo publiczne, zdrowie, czyste środowisko),
- 4) atrakcyjne miejsce zamieszkania, pracy, nauki, wypoczynku, sportu i rekreacji, wydarzeń kulturalnych,
- 5) mające silną tożsamość regionalną, szanujące dziedzictwo narodowe, estetyczne otoczenie,
- 6) dobrze i mądrze zarządzane, w sposób transparentny, z dobrym przepływem informacji,
- 7) miejscem życia zadowolonych i szczęśliwych ludzi.

Ład ekologiczny

Wizja Miasta i Gminy Kępno:

- 1) Miasto i Gmina Kępno z ciekawymi przyrodniczo miejscami.
- 2) Dobrze chronione walory przyrodnicze dzięki uporządkowanej gospodarce ściekami i odpadami, ograniczonej emisji zanieczyszczeń do atmosfery i dbałości o zieleń urządzoną i lasy, zapewnieniu ciągłości osnowy ekologicznej Miasta i Gminy Kępno.
- 3) Wysoka świadomość ekologiczna mieszkańców, zmiana mentalności społeczeństwa Miasta i Gminy Kępno.
- 4) Rekreacyjne, turystyczne wykorzystanie walorów przyrodniczych - gwarantujące zrównoważony rozwój miasta i gminy.

Ład gospodarczy

Wizja Miasta i Gminy Kępno:

- 1) Aktywizacja gospodarcza Miasta i Gminy Kępno:
 - a) rozwijanie produkcji rolnej na dobrych glebach,
 - b) rozwój branż rolniczych konkurencyjnych w województwie,
 - c) atrakcyjne miejsce turystyki i wypoczynku dla Wrocławia, Poznania,
 - d) aktywizacja turystyczna i gospodarcza,
 - e) agroturystyka,
 - f) turystyka,
 - g) racjonalna gospodarka lasami – przetwórstwo drewna i runa leśnego,
 - h) postawienie na rozwój małych i średnich przedsiębiorstw w branży innej niż meblarstwo,
 - i) budowa infrastruktury biznesowej dla małych i średnich przedsiębiorstw,
 - j) pomoc dla sektora prywatnego w poszukiwaniu funduszy unijnych,
 - k) organizacje gospodarcze i biznesowe (w tym – rolnicze),
 - l) promocja Miasta i Gminy Kępno.
- 2) Współpraca Miasta i Gminy Kępno z sąsiadami na różnych polach działania.
- 3) Zapewnienie miejsc pracy, w tym dla osób niepełnosprawnych:
 - a) utrzymanie istniejących miejsc pracy,
 - b) nowe inwestycje – powstanie miejsc pracy (duże zakłady, rozwijanie małych przedsiębiorstw).
- 4) Przyjazne urzędy:
 - a) sprawne i profesjonalne zarządzanie,

-
- b) jawność w podejmowaniu rozstrzygnięć,
 - c) jasne kryteria wyboru rozwiązań,
 - d) społeczność Miasta i Gminy Kępno doinformowana i świadoma,
 - e) uspołecznienie podejmowanych decyzji.

Ład społeczny

Wizja Miasta i Gminy Kępno:

- 1) Zdrowe i bezpieczne Miasto i Gmina Kępno ze sprawną opieką lekarską, bezpiecznymi placami zabaw, bezpiecznymi drogami (obwodnice), bezpiecznymi osiedlami (monitoring).
- 2) Miasto i Gmina Kępno centrum kulturalnym, sportowym i rekreacyjnym południowego krańca Województwa Wielkopolskiego, z bogatą ofertą organizacji czasu wolnego.
- 3) Edukacja mieszkańców silną bronią przeciw bezrobociu i stagnacji.
- 4) Sprawna pomoc społeczna i bogata oferta dla osób niepełnosprawnych i ich rodzin.
- 5) Miasto i Gmina Kępno miejscem życia ludzi aktywnych, miejscem szerokich inicjatyw społecznych, wspieranych przez władze.

Ład Przestrzenny

Wizja rozwoju:

- 1) Wysoki poziom estetyki miasta i wsi w Gminie Kępno:
 - a) harmonia w architekturze,
 - b) dostosowanie do tradycji architektury regionalnej,
 - c) utożsamienie gminy z wartościami kulturowymi,
 - d) ochroniony historyczny krajobraz wsi i zespół urbanistyczny w Kępnie.
- 2) Skoordynowana polityka samorządu gminnego:
 - a) zrównoważony ład przestrzenny (każda wieś wykorzystuje swoje walory),
 - b) nadanie indywidualnego charakteru gminy, odróżniającego go od innych,
 - c) egzekwowanie w/w problemów w projektach budowlanych.
- 3) Rozbudowane ośrodki obsługi mieszkańców w Mieście i Gminie Kępno:
 - a) szeroka dostępność do usług,
 - b) dobre warunki do zabawy, rekreacji i rozwoju sportu wśród dzieci i młodzieży (blisko miejsca zamieszkania),
 - c) utworzony Park Biznesu (Park Technologiczny).
- 4) Zachowane i wykorzystane walory kulturowe i krajobrazowe Miasta i Gminy Kępno:
 - zachowanie i zagospodarowanie na cele turystyki walorów gminy.
- 5) Rozwinięty system komunikacyjny gminy:
 - a) wyremontowane i poszerzone drogi, wybudowane chodniki i pobocza,
 - b) rozwinięty układ komunikacji zbiorowej,
 - c) utworzone ścieżki rowerowe,
 - d) dobre połączenia komunikacyjne (drogowe i kolejowe) z Wrocławiem i Poznaniem.
- 6) Uzyskanie pełnej infrastruktury technicznej Gminy i Miasta Kępno.
Rozwinięty system komunikacyjny gminy:
 - a) dobre połączenia komunikacyjne z dużymi miastami,
 - b) budowa obwodnic miasta Kępno,
 - c) program modernizacji i rozwoju dróg na terenie gminy,
 - d) rozwinięty układ komunikacji zbiorowej,
 - e) budowa parkingów, zatok postojowych i ścieżek rowerowych,
 - f) wodociągowanie wsi i modernizacja wodociągów miejskich,

-
- g) uzyskanie systemu kanalizacyjnego obejmującego teren całego Miasta i Gminy Kępno,
 - h) wykorzystanie odnawialnych źródeł energii.

Kontynuacją wypracowanej wizji zrównoważonego rozwoju Miasta i Gminy Kępno jest określenie celu nadrzędnego - określającego w sposób hasłowy istotę wizji. Wyraża on podstawową ideę przyszłego rozwoju Miasta i Gminy Kępno i określa stan, jaki mamy szansę osiągnąć pod warunkiem podjęcia działań zapisanych w strategii.

Cel ten sformułowano następująco:

Rozwinięte, przyjazne i bezpieczne Miasto i Gmina Kępno:

- ze swoją kulturą i tradycjami, bogactwem przyrody oraz
- ze zgodnym, zadowolonym i zasobnym społeczeństwem

Zrównoważony rozwój to rozwój społeczno - gospodarczy zharmonizowany ze środowiskiem, czyli rozwój, w którym granicą podejmowanych działań jest trwałość zasobów środowiska.

II.3. CELE GŁÓWNE STRATEGII

Cele główne strategii odpowiadają na pytanie, jaki rozwój, jakie kierunki działań zapewnią Miastu i Gminie Kępno realizację celu nadrzędnego? Przyjmuje się, że cele główne - w odróżnieniu od celu nadrzędnego – osiągnięte zostaną w całości, a za ich realizację odpowiedzialność ponosi samorząd lokalny.

Cele główne odpowiadają więc na pytanie: jaki rozwój zapewni miastu i gminie realizację celu nadrzędnego?

Przy budowie strategii zrównoważonego rozwoju odpowiedź na to pytanie sformułować możemy następująco:

cele główne strategii zostały ustalone w odniesieniu do poszczególnych ładów:

Cel nadrzędny

***Rozwinięte i bezpieczne Miasto i Gmina Kępno
- ze swoją kulturą i tradycjami, bogactwem przyrody
- ze zgodnym i zasobnym społeczeństwem***



Cele główne

<i>Ład ekologiczny</i>	<i>Ład gospodarczy</i>	<i>Ład społeczny</i>	<i>Ład przestrzenny</i>
Czysta ekologicznie Gmina i Miasto Kępno z zachowanymi walorami środowiska	Osiągnięcie dobrobytu mieszkańców	Podniesienie jakości życia	Uzyskanie ładu w przestrzeni i rozwój infrastruktury technicznej

III. UWARUNKOWANIA ROZWOJOWE MIASTA I GMINY KĘPNO

W trakcie prac nad strategią określono uwarunkowania rozwojowe miasta i gminy, czyli zarówno czynniki sprzyjające jak i ograniczenia. W szczególności uwzględniono informacje wynikające z przeprowadzonych w trakcie warsztatów analiz:

- 1) analizy SWOT – silnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń rozwoju Miasta i Gminy Kępno,
- 2) analizy ustaleń raportu o stanie gminy, wykonanego w ramach prac nad strategią,
- 3) analiza problemów rozwoju miasta i gminy.

Wszystkie analizy przeprowadzono w układzie łądów, rozpatrując:

- 1) łąd ekologiczny,
- 2) łąd gospodarczy,
- 3) łąd społeczny,
- 4) łąd przestrzenny.

Analiza strategiczna opierająca się na kombinacji mocnych i słabych stron miasta i gminy, dotyczących teraźniejszości na tle szans i zagrożeń pojawiających się w otoczeniu miasta i gminy w przyszłości jest określana jako metoda SWOT. Stanowi połączenie elementów diagnostycznych (stan obecny, wewnątrz) z elementami prognostycznymi (szanse realizacji wizji rozwoju). Dla Miasta i Gminy Kępno przeprowadzono szczegółową analizę SWOT, rozpatrując przyjęte wcześniej cztery sfery (łądy): ekologiczny, gospodarczy z zarządzaniem, społeczny i przestrzenny.

Problemy to czynniki, które:

- odzwierciedlają stan obecnie istniejący,
- mają charakter negatywny dla zrównoważonego rozwoju,
- są najważniejsze z punktu widzenia rozwoju.

Zidentyfikowanie czynników sprzyjających i ograniczeń pozwala na określenie realistycznych celów strategicznych, zasad planu operacyjnego i decyduje o jakości i celowości ustaleń planu operacyjnego.

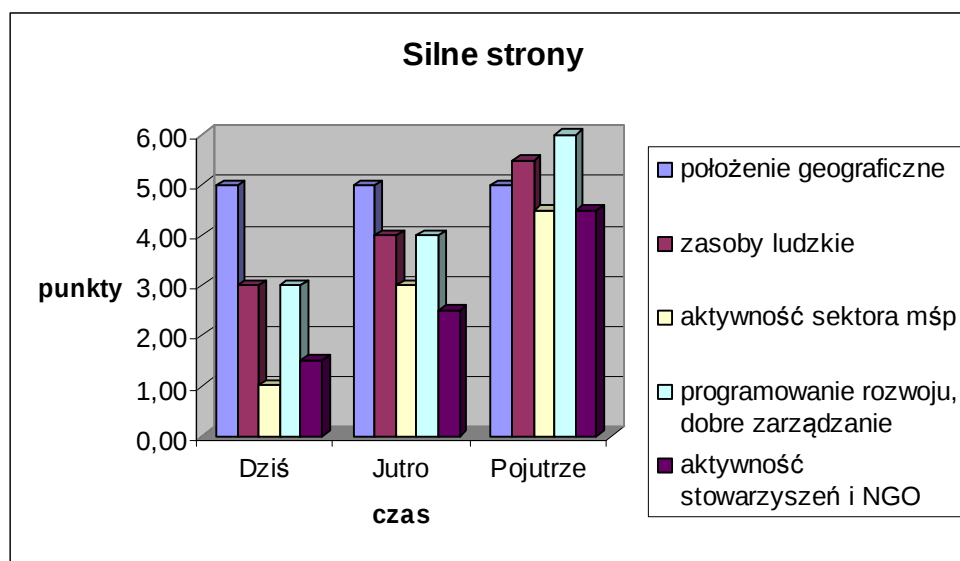
III.1. CZYNNIKI SPRZYJAJĄCE ROZWOJOWI

Czynniki sprzyjające rozwojowi to elementy, na których należy oprzeć rozwój Miasta i Gminy Kępno oraz uwarunkowania, które umożliwiają realizację koncepcji rozwoju.

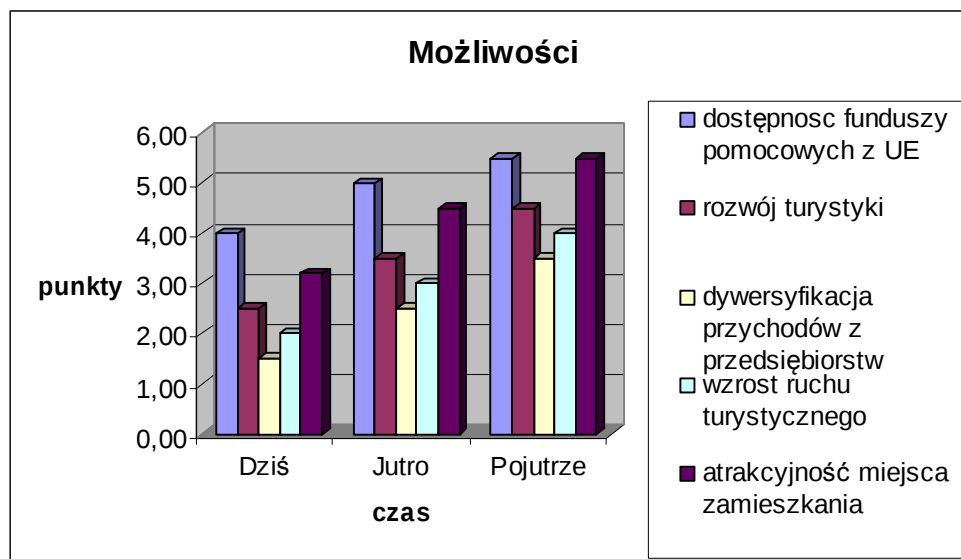
Zalicza się do nich:

- 1) silne strony miasta i gminy (z analizy SWOT),
- 2) szanse pojawiające się obecnie w otoczeniu teraz oraz potencjalnie mogące wystąpić w przyszłości (z analizy SWOT),

<i>Silne strony - czynniki</i>	<i>Dziś</i>	<i>Jutro</i>	<i>Pojutrze</i>
położenie geograficzne	5,00	5,00	5,00
zasoby ludzkie	3,00	4,00	5,50
aktywność sektora małych i średnich przedsiębiorstw	1,00	3,00	4,50
programowanie rozwoju, dobre zarządzanie	3,00	4,00	6,00
aktywność stowarzyszeń i organizacji pozarządowych	1,50	2,50	4,50
RAZEM	13,50	18,50	25,50
<i>Średnia</i>	<i>2,70</i>	<i>3,70</i>	<i>5,10</i>
<i>Maksimum</i>	<i>5,00</i>	<i>5,00</i>	<i>6,00</i>
<i>Minimum</i>	<i>1,00</i>	<i>2,50</i>	<i>4,50</i>
<i>Mediana</i>	<i>3,00</i>	<i>4,00</i>	<i>5,00</i>
<i>Odchylenie standardowe</i>	<i>1,57</i>	<i>0,97</i>	<i>0,65</i>
<i>Silne strony - struktura</i>	<i>Dziś</i>	<i>Jutro</i>	<i>Pojutrze</i>
położenie geograficzne	37,04%	27,03%	19,61%
zasoby ludzkie	22,22%	21,62%	21,57%
aktywność sektora małych i średnich przedsiębiorstw	7,41%	16,22%	17,65%
programowanie rozwoju, dobre zarządzanie	22,22%	21,62%	23,53%
aktywność stowarzyszeń i organizacji pozarządowych	11,11%	13,51%	17,65%
RAZEM	100,00%	100,00%	100,00%
<i>Silne strony - dynamika</i>	<i>Dziś</i>	<i>Jutro</i>	<i>Pojutrze</i>
położenie geograficzne	100,00%	0,00%	0,00%
zasoby ludzkie	100,00%	33,33%	37,50%
aktywność sektora małych i średnich przedsiębiorstw	100,00%	200,00%	50,00%
programowanie rozwoju, dobre zarządzanie	100,00%	33,33%	50,00%
aktywność stowarzyszeń i organizacji pozarządowych	100,00%	66,67%	80,00%



<i>Szanse - czynniki</i>	<i>Dziś</i>	<i>Jutro</i>	<i>Pojutrze</i>
dostępność funduszy pomocowych z UE	4,00	5,00	5,50
rozwój turystyki	2,50	3,50	4,50
dywersyfikacja przychodów z przedsiębiorstw	1,50	2,50	3,50
wzrost ruchu turystycznego	2,00	3,00	4,00
atrakcyjność miejsca zamieszkania	3,20	4,50	5,50
RAZEM	13,20	18,50	23,00
<i>Średnia</i>	<i>2,64</i>	<i>3,70</i>	<i>4,60</i>
<i>Maksimum</i>	<i>4,00</i>	<i>5,00</i>	<i>5,50</i>
<i>Minimum</i>	<i>1,50</i>	<i>2,50</i>	<i>3,50</i>
<i>Mediana</i>	<i>2,50</i>	<i>3,50</i>	<i>4,50</i>
<i>Odchylenie standardowe</i>	<i>0,99</i>	<i>1,04</i>	<i>0,89</i>
<i>Możliwości - struktura</i>	<i>Dziś</i>	<i>Jutro</i>	<i>Pojutrze</i>
dostępność funduszy pomocowych z UE	30,30%	27,03%	23,91%
rozwój turystyki	18,94%	18,92%	19,57%
dywersyfikacja przychodów z przedsiębiorstw	11,36%	13,51%	15,22%
wzrost ruchu turystycznego	15,15%	16,22%	17,39%
atrakcyjność miejsca zamieszkania	24,24%	24,32%	23,91%
RAZEM	100,00%	100,00%	100,00%
<i>Możliwości - dynamika</i>	<i>Dziś</i>	<i>Jutro</i>	<i>Pojutrze</i>
dostępność funduszy pomocowych z UE	100,00%	25,00%	10,00%
rozwój turystyki	100,00%	40,00%	28,57%
dywersyfikacja przychodów z przedsiębiorstw	100,00%	66,67%	40,00%
wzrost ruchu turystycznego	100,00%	50,00%	33,33%
atrakcyjność miejsca zamieszkania	100,00%	40,63%	22,22%



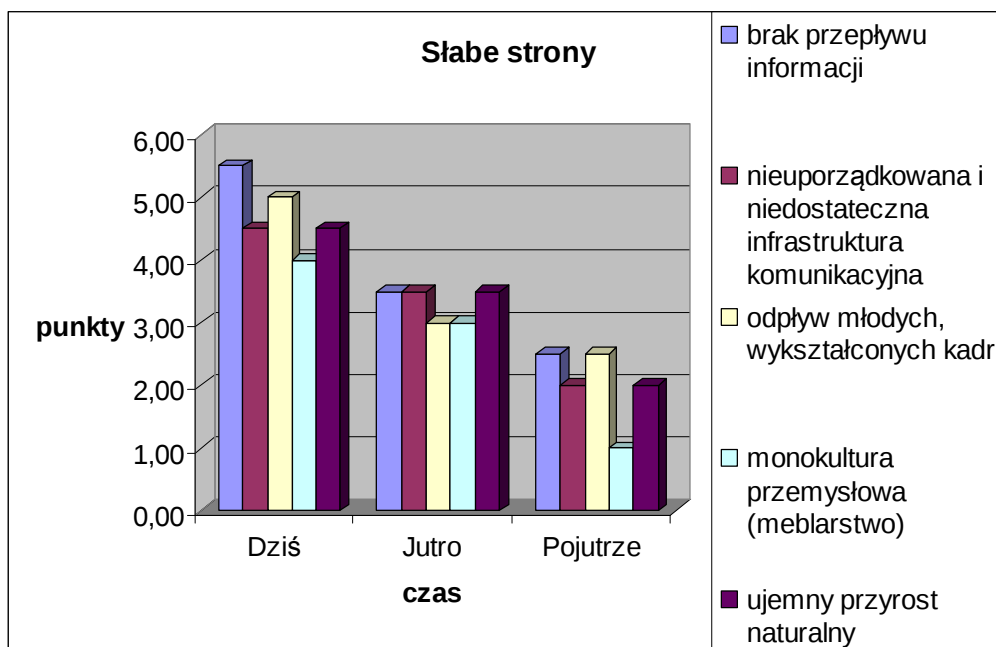
III.2. OGRANICZENIA ROZWOJU

Ograniczenia rozwoju to takie uwarunkowania, które stanowią lub mogą stanowić istotne utrudnienie w procesie rozwoju Miasta i Gminy Kępno.

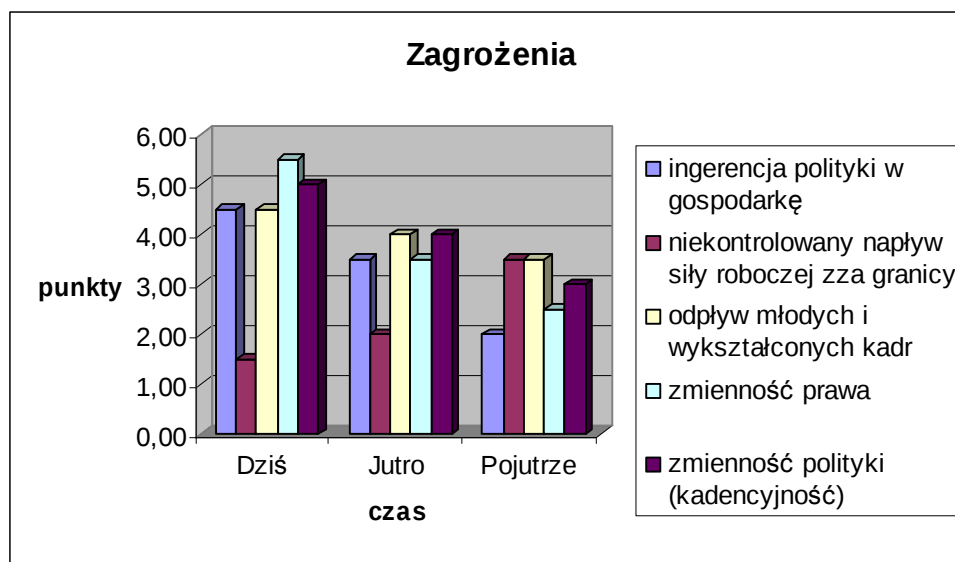
Zalicza się do nich:

- 1) słabe strony (z analizy SWOT),
- 2) zagrożenia pojawiające się obecnie w otoczeniu i mogące potencjalnie wystąpić w przyszłości (z analizy SWOT),
- 3) występujące problemy rozwoju (z analizy problemów rozwoju).

<i>Słabe strony - czynniki</i>	<i>Dziś</i>	<i>Jutro</i>	<i>Pojutrze</i>
brak przepływu informacji	5,50	3,50	2,50
nieuporządkowana i niedostateczna infrastruktura komunikacyjna	4,50	3,50	2,00
odpływ młodych, wykształconych kadr	5,00	3,00	2,50
monokultura przemysłowa (meblarstwo)	4,00	3,00	1,00
ujemny przyrost naturalny	4,50	3,50	2,00
RAZEM	23,50	16,50	10,00
<i>Średnia</i>	<i>4,70</i>	<i>3,30</i>	<i>2,00</i>
<i>Maksimum</i>	<i>5,50</i>	<i>3,50</i>	<i>2,50</i>
<i>Minimum</i>	<i>4,00</i>	<i>3,00</i>	<i>1,00</i>
<i>Mediana</i>	<i>4,50</i>	<i>3,50</i>	<i>2,00</i>
<i>Odchylenie standardowe</i>	<i>0,57</i>	<i>0,27</i>	<i>0,61</i>
<i>Słabe strony - struktura</i>	<i>Dziś</i>	<i>Jutro</i>	<i>Pojutrze</i>
brak przepływu informacji	23,40%	21,21%	25,00%
nieuporządkowana i niedostateczna infrastruktura komunikacyjna	19,15%	21,21%	20,00%
odpływ młodych, wykształconych kadr	21,28%	18,18%	25,00%
monokultura przemysłowa (meblarstwo)	17,02%	18,18%	10,00%
ujemny przyrost naturalny	19,15%	21,21%	20,00%
RAZEM	100,00%	100,00%	100,00%
<i>Słabe strony - dynamika</i>	<i>Dziś</i>	<i>Jutro</i>	<i>Pojutrze</i>
brak przepływu informacji	100,00%	-36,36%	-28,57%
nieuporządkowana i niedostateczna infrastruktura komunikacyjna	100,00%	-22,22%	-42,86%
odpływ młodych, wykształconych kadr	100,00%	-40,00%	-16,67%
monokultura przemysłowa (meblarstwo)	100,00%	-25,00%	-66,67%
ujemny przyrost naturalny	100,00%	-22,22%	-42,86%



<i>Zagrożenia - czynniki</i>	<i>Dziś</i>	<i>Jutro</i>	<i>Pojutrze</i>
ingerencja polityki w gospodarkę	4,50	3,50	2,00
niekontrolowany napływ siły roboczej z zagranicy	1,50	2,00	3,50
odpływ młodych i wykształconych kadr	4,50	4,00	3,50
zmienność prawa	5,50	3,50	2,50
zmienność polityki (kadencyjność)	5,00	4,00	3,00
RAZEM	21,00	17,00	14,50
<i>Średnia</i>	<i>4,20</i>	<i>3,40</i>	<i>2,90</i>
<i>Maksimum</i>	<i>5,50</i>	<i>4,00</i>	<i>3,50</i>
<i>Minimum</i>	<i>1,50</i>	<i>2,00</i>	<i>2,00</i>
<i>Mediana</i>	<i>4,50</i>	<i>3,50</i>	<i>3,00</i>
<i>Odchylenie standardowe</i>	<i>1,57</i>	<i>0,82</i>	<i>0,65</i>
<i>Zagrożenia - struktura</i>	<i>Dziś</i>	<i>Jutro</i>	<i>Pojutrze</i>
ingerencja polityki w gospodarkę	21,43%	20,59%	13,79%
niekontrolowany napływ siły roboczej z zagranicy	7,14%	11,76%	24,14%
odpływ młodych i wykształconych kadr	21,43%	23,53%	24,14%
zmienność prawa	26,19%	20,59%	17,24%
zmienność polityki (kadencyjność)	23,81%	23,53%	20,69%
RAZEM	100,00%	100,00%	100,00%
<i>Zagrożenia - dynamika</i>	<i>Dziś</i>	<i>Jutro</i>	<i>Pojutrze</i>
ingerencja polityki w gospodarkę	100,00%	-22,22%	-42,86%
niekontrolowany napływ siły roboczej z zagranicy	100,00%	33,33%	75,00%
odpływ młodych i wykształconych kadr	100,00%	-11,11%	-12,50%
zmienność prawa	100,00%	-36,36%	-28,57%
zmienność polityki (kadencyjność)	100,00%	-20,00%	-25,00%



IV. ANALIZA CELÓW STRATEGII

Ważnym etapem budowania strategii jest określenie szczegółowych celów rozwoju miasta i gminy. Trzecim poziomem celów strategii, po nadrzędnym i głównych, są cele szczegółowe, stanowiące już konkretne punkty docelowe. Wymienione cele są następującymi po sobie krokami budowy strategii, układającymi się w logiczny związek. Całość spina system zarządzania, forma monitorowania i aktualizacji strategii.

Cele szczegółowe to stany, które miasto i gmina chce w pełni osiągnąć w zaplanowanym okresie i w ten sposób zrealizować cele główne i zbliżyć się do realizacji celu nadrzędnego.

OKREŚLENIE CELÓW SZCZEGÓŁOWYCH STRATEGII

Przy wyborze celów kierowano się zasadami rozwoju zrównoważonego we wszystkich obszarach działania Miasta i Gminy Kępno przy założeniu, że:

- 1) realizacja potrzeb społeczności odbywać się będzie bez niszczenia funkcjonujących ekosystemów i naruszania równowagi ekologicznej;
- 2) korzystanie z walorów przyrodniczych powinno zapewnić ich utrzymanie w nienaruszonym stanie lub nawet ich odtwarzanie;
- 3) przetwarzanie wszelkich zasobów w odpady i zanieczyszczenia powinno odbywać się w odtwarzalnym, najlepiej zamkniętym systemie;
- 4) samorząd powinien dążyć do stworzenia takiego potencjału własnych zasobów (ludzkich, finansowych, infrastrukturalnych itd.), który umożliwi samowystarczalność i rozwijanie się własnymi siłami bez ciągłego liczenia na pomoc z zewnątrz.

Ustalanie celów szczegółowych nastąpiło po przeprowadzeniu następujących analiz:

- 1) diagnoza stanu Miasta i Gminy Kępno,
- 2) wizja Miasta i Gminy Kępno w 2015 roku,
- 3) problemy rozwoju,
- 4) analiza SWOT – silnych i słabych stron wewnętrznych, szans i zagrożeń zewnętrznych.

Zidentyfikowane cele stanowiły punkt wyjścia dla dalszych szczegółowych prac analitycznych, w wyniku których powstało „drzewo celów”, w którym centralne miejsce zajmują cele główne strategii w układzie łądów.

Cele główne i szczegółowe

Zachowanie walorów przyrodniczych i krajobrazowo-kulturowych
Zachowanie walorów krajobrazowych,
Utworzenie obszarów chronionych i użytków ekologicznych
Likwidacja zagrożeń środowiska
Powiększanie lesistości i dbałość o stan sanitarny lasów
Ochrona gleb cennych rolniczo
Edukacja ekologiczna
Ochrona walorów kulturowo-krajobrazowych
Turystyka, małe i średnie przedsiębiorstwa oraz przyciągnięcie inwestycji wykorzystującej walory Miasta i Gminy Kępno źródłem tworzenia nowych miejsc pracy
Tworzenie warunków do rozwoju turystyki weekendowej, przyrodniczej i kwalifikowanej
Wspieranie sektora małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP), w tym dywersyfikacja sektorów
Przyciągnięcie inwestycji wykorzystujących naturalne walory środowiskowe i kulturowe Miasta i Gminy Kępno
Dobre zarządzanie w Mieście i Gminie Kępno

Podniesienie poziomu wiedzy i umiejętności społeczności Miasta i Gminy Kępno
Edukacja dzieci i młodzieży
Podniesienie poziomu wykształcenia i kwalifikacji mieszkańców miasta i gminy
Aktywizacja środowisk lokalnych do czynnego udziału w życiu miasta i gminy
Bogata oferta spędzania czasu wolnego: sport, rekreacja, kultura
Poprawa bezpieczeństwa publicznego, socjalnego i ochrony zdrowia
Wzrost poczucia bezpieczeństwa publicznego
Ograniczenie zakresu patologii społecznych, monitoring miejsc potencjalnie niebezpiecznych
Poprawa jakości i dostępności usług medycznych
Usprawnienie pomocy społecznej i wzbogacenie oferty dla niepełnosprawnych
Uzyskanie ładu w przestrzeni
Przyciągnięcie inwestycji wykorzystujących walory środowiskowe i kulturowe Miasta i Gminy Kępno
Pełne uzbrojenie terenów wiejskich
Podniesienie jakości ładu przestrzennego Miasta i Gminy Kępno
Wyeksponowanie i objęcie skuteczną ochroną walorów krajobrazowo – kulturowych Miasta i Gminy Kępno
Podniesienie poziomu estetyki i harmonii architektury Miasta i Gminy Kępno
Utworzenie przestrzeni ogniskujących życie społeczności lokalnych
Rozwinięty system komunikacyjny Miasta i Gminy Kępno

Konieczność wyboru celów spowodowała wyodrębnienie działań, służących ich osiągnięciu. Zapis analizy celów wskazuje na podstawowe kierunki rozwojowe wraz z celami i działaniami:

1	Zachowanie walorów przyrodniczych i krajobrazowo-kulturowych:
1.1	Zachowanie walorów krajobrazowych,
1.1.1	Ochrona terenów nadrzecznych przed erozją i udostępnienie ich do celów rekreacyjnych
1.1.2	Działania w celu ograniczenia spływu powierzchniowego z pól
1.1.3	Podczyszczanie ścieków z kanalizacji deszczowej
1.1.4	Zabezpieczenie swobodnego dostępu do rzek na całej długości
1.1.5	Umiarkowana regulacja rzek w połączeniu z małą retencją i ochroną przeciwpowodziową
1.2	Utworzenie obszarów chronionych i nowych użytków ekologicznych
1.2.1	Przeprowadzenie inwentaryzacji przyrodniczej
1.2.2	Opieka nad cennymi przyrodniczo terenami
1.3	Likwidacja zagrożeń środowiska
1.3.1	100% oczyszczonych ścieków z terenu Miasta i Gminy Kępno z wykorzystaniem oczyszczalni, systemów kanalizacyjnych i przydomowych oczyszczalni hydrobotanicznych,
1.3.2	Wprowadzenie kompleksowej gospodarki odpadami w Mieście i Gminie Kępno (selektywna zbiórka, odzysk, unieszkodliwianie)
1.3.3	Porządkowanie szlaków turystycznych, rzek, sprzątanie lasów
1.3.4	Ograniczenie emisji zanieczyszczeń do powietrza dzięki wykorzystaniu alternatywnych źródeł energii
1.3.5	Egzekwowanie przepisów prawa w zakresie ochrony środowiska – opłaty „śmieciowe”
1.4	Powiększanie lesistości i dbałość o stan sanitarny lasów
1.4.1	Zalesianie gruntów klasy V i VI w dostosowaniu do siedliska
1.4.2	Poprawa stanu sanitarnego i czystości lasów dzięki odpowiedniej pielęgnacji
1.4.3	Likwidacja dzikich wysypisk odpadów
1.4.4	Utworzenie enklaw i korytarzy ekologicznych umożliwiających bytowanie zwierząt
1.4.5	Łączenie poszczególnych fragmentów lasów, zadrzewień i zakrzewień w kompleksy leśne
1.4.6	Stosowanie korytarzy ekologicznych i przepustów dla zwierząt pod drogami
1.4.7	Ochrona gleb cennych rolniczo oraz dostosowanie produkcji do siedliska, możliwości gospodarstwa i rynku zbytu

1.4.8	Stosowanie zintegrowanych metod produkcji rolniczej i odpowiednich zabiegów agrotechnicznych
1.4.9	Produkcja zdrowej ekologicznej żywności
1.5	Edukacja ekologiczna – Podniesienie świadomości ekologicznej
1.5.1	Opracowanie i realizacja programu edukacji ekologicznej
1.5.2	Propagowanie zdrowego trybu życia
1.5.3	Utworzenie ścieżek przyrodniczo-dydaktycznych
1.5.4	Program szkoleń z zakresu przyjaznego środowisku korzystania i utylizacji środków ochrony roślin i stosowania nawozów sztucznych
1.6	Ochrona walorów kulturowo-krajobrazowych
1.6.1	Podniesienie jakości ładu przestrzennego Miasta i Gminy Kępno
1.6.2	Wyeksponowanie i objęcie skuteczną ochroną walorów krajobrazowo – kulturowych Miasta i Gminy Kępno
1.6.3	Podniesienie poziomu estetyki i harmonii architektury Miasta i Gminy Kępno

2	Turystyka, małe i średnie przedsiębiorstwa oraz przyciągnięcie inwestycji wykorzystującej walory Miasta i Gminy Kępno źródłem tworzenia nowych miejsc pracy
2.1	Tworzenie warunków do rozwoju turystyki weekendowej, przyrodniczej i kwalifikowanej
2.1.1	Zachowanie walorów przyrodniczych i krajobrazowych, poprawa stanu środowiska jako podstawa atrakcyjności turystyczno-rekreacyjnej Miasta i Gminy Kępno
2.1.2	Wzbogacenie infrastruktury technicznej
2.1.3	Wzbogacenie i uporządkowanie infrastruktury rekreacyjnej i turystycznej
2.1.4	Organizacja atrakcyjnych cyklicznych imprez, charakterystycznych dla regionu, Miasta i Gminy Kępno
2.1.5	Promowanie działalności związanej z wytwarzaniem pamiątek
2.1.6	Zagospodarowanie turystyczne i rekreacyjne, szczególnie cieków wodnych z zachowaniem pojemności przyrodniczej środowiska
2.1.6.1	We współpracy z sołectwami i organizacjami pozarządowymi wyodrębnienie miejsc, szczególnie atrakcyjnych turystycznie
2.1.6.2	Utworzenie miejsko - gminnego centrum informacji i promocji turystycznej w Kępnie
2.1.6.3	We współpracy z sołectwami i organizacjami pozarządowymi budowa miejsc biwakowych
2.1.6.4	Organizacja imprez o zasięgu gminnym i ponadgminnym, w tym: rajdy rowerowe, rajdy konne, zawody wędkarskie,

2.1.6.5 Rozwój centrum sportu i rekreacji	
2.1.6.6	Ścisła współpraca Policji, Straży Leśnej, Straży Miejskiej w celu poprawy bezpieczeństwa i utrzymania porządku, realizacja monitoringu na terenie miasta Kępno, szczególnie w miejscach zgromadzeń i miejscach potencjalnie niebezpiecznych
2.1.6.7 Ulgi i zwolnienia podatkowe dla inwestorów	
2.1.7	Promocja i informacja turystyczna
2.1.8	Współpraca z innymi gminami i organizacjami w zakresie kompleksowej oferty wypoczynku i rekreacji mieszkańców aglomeracji wrocławskiej
2.1.9	Traktowanie aglomeracji wrocławskiej jako rynku zbytu na produkty i usługi
2.1.10 Rozwój produkcji rolniczej	
2.1.10.1 Wspieranie tworzenia grup producenckich	
2.1.10.2 Wspieranie rozwoju usług około-rolniczych	
2.1.10.3 Wspieranie rozwoju przetwórstwa rolno-spożywczego	
2.2 Wspieranie sektora małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP)	
2.2.1	Rozwój instytucji współpracujących z biznesem
2.2.2	Szkolenia dotyczące możliwości pozyskiwania środków pomocowych i innych funduszy
2.2.3	Stosowanie ulg i zwolnień podatkowych
2.2.4	Utworzenie mechanizmu funduszy celowych
2.3 Przyciągnięcie inwestycji wykorzystujących naturalne walory środowiskowe i kulturowe Miasta i Gminy Kępno	
2.3.1	Inwentaryzacja wolnych terenów inwestycyjnych
2.3.2	Aktualizacja planów zagospodarowania przestrzennego
2.3.3	Dążenie do regulacji stanów prawnych nieruchomości
2.3.4	Opracowanie i wdrożenie systemu zachęt inwestycyjnych dla inwestorów
2.3.5	Sukcesywna spójna promocja przez samorząd możliwości inwestowania w Mieście i Gminie Kępno na różnych forach
2.3.6	Uzyskanie dogodnej wystarczającej infrastruktury technicznej zwłaszcza na obszarach wiejskich
2.3.6.1 Inwentaryzacja istniejących systemów infrastrukturalnych, w tym ich stanu	
2.3.6.2 Oszacowanie potrzeb w zakresie rozwoju systemów infrastrukturalnych przy dostosowaniu rozwiązań do warunków lokalnych	
2.3.6.3 Opracowanie spójnych koncepcji rozwoju układów infrastrukturalnych, w podziale na etapy	

2.3.6.4	Pozyskanie środków finansowych na realizację poszczególnych elementów programu
2.3.6.5	Sukcesywna realizacja programu działania
2.3.7	Podniesienie poziomu estetyki i harmonii architektury Miasta i Gminy Kępno
2.3.8	Rozwinięty system komunikacyjny Miasta i Gminy Kępno
2.4	Dobre zarządzanie w Mieście i Gminie Kępno
2.4.1	Przyjazny urząd
2.4.1.1	Nowe formy organizacji i obsługi mieszkańców i inwestorów przez urząd i jednostki organizacyjne samorządu
2.4.1.2	Utworzenie systemu informacji o Mieście i Gminie Kępno oraz usprawnienie współpracy z otoczeniem
2.4.2	Poprawa wyposażenia i warunków pracy w urzędach
2.4.3	Ustawiczne podnoszenie kwalifikacji pracowników samorządowych i radnych
2.4.4	Podejmowanie działań zmierzających do wzrostu aktywności gospodarczej w Mieście i Gminie Kępno – w celu dalszego zmniejszania bezrobocia
2.4.4.1	Działania na rzecz uaktywnienia bezrobotnych
2.4.4.2	Działania w zakresie wzrostu poziomu wykształcenia i kwalifikacji mieszkańców
2.4.5	Współpraca i współdziałanie między samorządem i organizacjami pozarządowymi

3	Podniesienie poziomu wiedzy i umiejętności społeczności Miasta i Gminy Kępno
3.1	Edukacja dzieci i młodzieży
3.1.1	Poprawa infrastruktury oświatowej w zakresie bazy lokalowej, wyposażenia i dostępu do nowych technologii informatycznych i infrastruktury sportowej (boisko przy każdej szkole)
3.1.2	Dostosowanie kierunków kształcenia do potrzeb rynku pracy
3.1.3	Usprawnienie dostępu do szkół dzieci wiejskich
3.1.4	Wyrównanie szans edukacyjnych dzieci i młodzieży
3.1.4.1	Wspieranie dzieci zdolnych
3.1.5	Dokształcanie i pozyskiwanie wykwalifikowanej kadry
3.1.6	Tworzenie warunków rozwoju szkolnictwa niepublicznego
3.1.7	Permanentna edukacja ekologiczna
3.2	Podniesienie poziomu wykształcenia i kwalifikacji mieszkańców Miasta i Gminy Kępno

3.2.1	Organizowanie kursów, szkoleń i innych form kształcenia
3.2.2	Przekwalifikowanie zawodowe dostosowane do rynku pracy
3.2.3	Dokształcanie w zakresie prowadzenia własnej działalności
3.2.4	Dokształcanie rolników i przedsiębiorców w zakresie dostosowania do wymogów Unii Europejskiej
3.2.5	Edukacja niepełnosprawnych w zakresie wykonywania pracy zawodowej
3.2.6	Edukacja ekologiczna – podniesienie świadomości ekologicznej
3.3 Aktywizacja środowisk lokalnych do czynnego udziału w życiu Miasta i Gminy Kępno	
3.3.1	Uspołecznienie procesów decyzyjnych dotyczących miasta i gminy – konsultowanie planowanych zadań samorządu z organizacjami pozarządowymi w ramach ich statutowego obszaru działania
3.3.2	Kontraktowanie usług i zlecanie zadań organizacjom pozarządowym.
3.3.3	Respektowanie ustalonych zasad i form współdziałania samorządu i organizacji pozarządowych
3.3.4	Wspieranie statutowych działań organizacji pozarządowych
3.3.5	Utworzenie ogólnodostępnej bazy informacyjnej
3.3.6	Monitoring i analiza potrzeb społecznych
3.4 Bogata oferta spędzania czasu wolnego	
3.4.1	Wzbogacenie oferty kulturalnej w Mieście i Gminie Kępno
3.4.2	Utworzenie centrum kulturalnego dla Miasta i Gminy Kępno
3.4.3	Aktywizacja i wspieranie inicjatyw społecznych
3.4.4	Możliwości rozwijania zainteresowań w klubach i kołach zainteresowań
3.4.5	Rewitalizacja parku miejskiego

4 Poprawa bezpieczeństwa publicznego, socjalnego i ochrony zdrowia	
4.1 Wzrost poczucia bezpieczeństwa publicznego	
4.1.1	Poprawa skuteczności działań Policji, Straży Miejskiej i agencji ochrony – monitoring miejsc zebrań publicznych i potencjalnie niebezpiecznych
4.1.2	Zainicjowanie obywatelskich form poprawy bezpieczeństwa publicznego
4.1.2.1	Programy osiedlowe („bezpieczne osiedle”)
4.1.3	Współpraca władz, przedsiębiorstw i społeczeństwa zakresie poprawy bezpieczeństwa

4.2 Ograniczenie zakresu patologii społecznych	
4.2.1	Organizowanie świetlic terapeutycznych w szkołach
4.2.2	Propagowanie zdrowego stylu życia
4.2.3	Minimalizacja skutków patologii społecznych
4.2.4	Rozwój form samopomocowych
4.2.5	Praca terapeutyczna z rodzinami patologicznymi
4.2.6	Stworzenie sprawnych systemów pomocy dla osób uzależnionych (poradnie, ośrodki)
4.2.7	Organizowanie czasu wolnego młodzieży:
4.2.8	Kluby osiedlowe i wiejskie
4.3 Poprawa jakości i dostępności usług medycznych	
4.3.1	Zapewnienie opieki zdrowotnej z dostosowaniem do potrzeb mieszkańców Miasta i Gminy Kępno
4.3.2	Rozbudowa bloku operacyjnego w szpitalu
4.3.3	Dostęp do lekarzy specjalistów
4.3.4	Rozwój profilaktyki zdrowotnej
4.3.4.1	Wszechstronne i powszechne badania profilaktyczne
4.3.4.2	Profilaktyka chorób stomatologicznych, urologicznych nowotworowych i układu krążenia
4.3.5	Propagowanie zdrowego trybu życia
4.4 Usprawnienie pomocy społecznej i wzbogacenie oferty dla niepełnosprawnych	
4.4.1	Współpraca instytucji udzielających pomoc społeczną
4.4.2	Kontraktowanie usług opiekuńczych i pomocowych w organizacjach pozarządowych
4.4.3	Pozyskiwanie środków i organizowanie wszechstronnej pomocy osobom o niskim standardzie socjalnym
4.4.4	Likwidacja barier architektonicznych
4.4.5	Zapewnienie kompleksowej i wielospecjalistycznej pomocy w zakresie rehabilitacji, terapii, stymulacji i wspierania rozwoju oraz dostępu do dóbr i usług umożliwiających osobom niepełnosprawnym uczestnictwo w życiu społecznym
4.4.6	Oferta edukacyjna dostosowana do potrzeb i możliwości, szkolenia w zakresie pracy, tworzenie miejsc pracy na otwartym rynku pracy dla osób niepełnosprawnych
4.4.7	Prowadzenie poradnictwa i wsparcia dla osób niepełnosprawnych i ich rodzin
4.4.8	Stworzenie mieszkalnictwa chronionego

5 Uzyskanie ładu w przestrzeni	
5.1 Przyciągnięcie inwestycji wykorzystujących walory środowiskowe i kulturowe Miasta i Gminy Kępno	
5.2 Pełne uzbrojenie terenów wiejskich	
5.2.1	Inwentaryzacja istniejących systemów infrastrukturalnych, w tym ich stanu
5.2.2	Oszacowanie potrzeb w zakresie rozwoju systemów infrastrukturalnych, przy założeniu dostosowania proponowanych rozwiązań do warunków lokalnych
5.2.3	Opracowanie spójnych koncepcji rozwoju układów infrastrukturalnych, w podziale na etapy (zarówno co do dokumentacji projektowej jak i realizacji)
5.2.4	Pozyskanie środków finansowych na realizację poszczególnych elementów programu
5.2.5	Sukcesywna realizacja programu działania
5.3 Podniesienie jakości ładu przestrzennego Miasta i Gminy Kępno	
5.3.1	Przeprowadzenie analizy spójności obecnie funkcjonujących dokumentów planistycznych
5.3.2	Korekta zapisów planistycznych mających na celu wykreowanie spójnej wizji przestrzennej Miasta i Gminy Kępno
5.3.3	Sukcesywne opracowywanie – w skoordynowany sposób (zarówno co do harmonogramu powstania jak i treści oraz zakresu ustaleń) planów miejscowych jako narzędzia realizującego zapisy planistyczne na poziomie gminy
5.3.4	Sukcesywny monitoring skutków przestrzennych planów zagospodarowania i dokonywanie ew. korekt.
5.4 Wyeksponowanie i objęcie skuteczną ochroną walorów krajobrazowo – kulturowych Miasta i Gminy Kępno	
5.4.1	Zgromadzenie pełnego zasobu informacji o walorach krajobrazowo – kulturowych Miasta i Gminy Kępno
5.4.2	Zbudowanie kompleksowego programu ochrony walorów krajobrazowo – kulturowych Miasta i Gminy Kępno (zapisy prawne, zachęty inwestycyjne, inwestycje własne samorządów oraz działania informacyjne i promocyjne)
5.4.3	Sukcesywna realizacja ustaleń programu
5.5 Podniesienie poziomu estetyki i harmonii architektury Miasta i Gminy Kępno	
5.5.1	Analiza lokalnych tradycji budowania, zarówno na obszarach wiejskich jak i miejskich
5.5.2	Opracowanie zestawu wytycznych dot. kształtowania architektury na terenie Miasta i Gminy Kępno (w formie wzornika, katalogu rozwiązań itp.)

5.5.3	Wprowadzanie stosownych zapisów (dot. formy architektury) do planów zagospodarowania przestrzennego
5.5.4	Prowadzenie działań o charakterze pilotowym – przykładowych realizacji, akcji itp.
5.6	Utworzenie systemu przestrzeni skupiających życie społeczności lokalnych
5.6.1	Analiza struktury przestrzennej pod kątem obecności przestrzeni publicznych
5.6.2	Opracowanie koncepcji i programu rozwoju przestrzeni publicznych – w tym o charakterze rekreacyjnym – na terenie Miasta i Gminy Kępno
5.6.3	Sukcesywne wprowadzanie stosownych zapisów do planów zagospodarowania przestrzennego Miasta i Gminy Kępno
5.6.4	Sukcesywne zagospodarowywanie wyznaczonych przestrzeni na potrzeby społeczności lokalnych
5.7	Rozwinięty system komunikacyjny Miasta i Gminy Kępno
5.7.1	Kompleksowa analiza obecnego stanu układu komunikacyjnego, zarówno w zakresie stanu technicznego dróg, stopnia skomunikowania poszczególnych miejscowości jak i funkcjonującego systemu komunikacji publicznej, z PKP łącznie
5.7.2	Określenie potrzeb i programu w zakresie rozwoju układu komunikacyjnego, w oparciu o bieżące potrzeby jak i obserwowane trendy rozwojowe
5.7.3	Budowa parkingów, zatok postojowych i ścieżek rowerowych

V. PROPONOWANY PLAN OPERACYJNY STRATEGII – PRZEGLĄD PLANOWANIA OPERACYJNEGO

Przy opracowaniu przeglądu planowania operacyjnego uwzględniono wstępne założenie, że strategia realizowana będzie z udziałem organizacji pozarządowych i mieszkańców. Sposób sformalizowania tego jest sprawą otwartą. Takie założenie pozwoliło na opracowanie wstępnego planu operacyjnego strategii.

Wymienienie w strategii zadań gminy stwarza okazję do pozyskiwania przez nie środków finansowych z różnych źródeł. Warunkiem wstępnym (przy spełnianiu kryteriów ubiegania się o środki zewnętrzne) staje się obecnie udokumentowanie celowości realizacji poszczególnych zadań, co dzięki umieszczeniu zadań gminy w strategii jest spełnione.

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji														
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
1 Zachowanie walorów przyrodniczych i krajobrazowo-kulturowych																	
1.1 Zachowanie walorów krajobrazowych																	
1.1.1 Ochrona terenów nadrzecznych przed erozją i udostępnienie ich do celów rekreacyjnych	Gmina, właściciele,	Współdziałanie z innymi podmiotami, przestrzeganie prawa	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.1.2 Działania w celu ograniczenia wpływu powierzchniowego z pól	Ośrodek Doradztwa Rolniczego, gmina, powiat	Współdziałanie, organizacja szkoleń	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.1.3 Podczyszczanie ścieków z kanalizacji deszczowej	Właściciele i zarządcy dróg	Realizacja	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.1.4 Zabezpieczenie swobodnego dostępu do rzeki na całej długości	Wojewódzki Zarząd Melioracji i Urządzeń Wodnych, właściciele	Współdziałanie z powiatem	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.1.5 Umiarkowana regulacja rzek w połączeniu z małą retencją i ochrona	Gmina, powiat, województwo	Współdziałanie,		+	+	+	+	+	+	+							

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
przeciwpowodziową																
1.2 Utworzenie obszarów chronionych i nowych użytków ekologicznych																
1.2.1 Przeprowadzenie inwentaryzacji przyrodniczej	Gmina, powiat	Rejestr Pomniki przyrody i użytki ekologiczne		+	+											
1.2.2 Opieka nad cennymi przyrodniczo terenami	Konserwator przyrody, gmina	Wspomaganie działań	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.3 Likwidacja zagrożeń środowiska																
1.3.1 100% oczyszczonych ścieków z terenu Miasta i Gminy Kępno z wykorzystaniem oczyszczalni, systemów kanalizacyjnych i przydomowych oczyszczalni hydrobotanicznych	Gmina, właściciele obiektów	Bezpośrednie wykonanie współdziałanie z powiatem oraz organizowanie i prowadzenie szkoleń	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.3.2 Wprowadzenie kompleksowej gospodarki	Gmina, wytwórcy odpadów niebezpiecznych	Współdziałanie z powiatem, współfinansowanie		+	+											

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
		odpadami w Mieście i Gminie Kępno (selektywna zbiórka, odzysk, unieszkodliwianie)														
1.3.3	Porządkowanie szlaków turystycznych, rzek, sprzątanie lasów	Gmina, nadleśnictwo, organizacje pozarządowe	Wspomaganie i koordynacja, współfinansowanie, organizacja szkoleń	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.3.4	Eliminacja emisji zanieczyszczeń do powietrza z wykorzystaniem alternatywnych źródeł energii	Gmina, powiat, właściciele obiektów	współpraca	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.3.5	Egzekwowanie przepisów prawa w zakresie ochrony środowiska	Gmina, powiat, Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska (WIOŚ), Powiatowy Inspektorat Weterynarii, Sanepid	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji, współdziałanie, wymiana informacji z innymi urzędami i instytucjami,	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.4	Powiększanie lesistości i dbałość o stan sanitarny lasów															

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji														
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
1.4.1 Zalesianie gruntów klasy V i VI w dostosowaniu do siedliska	powiat, właściciele gruntów, nadleśnictwa, gminy, Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (WFOŚiGW), Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa	Wyznaczanie w Miejscowym Planie Zagospodarowania Przestrzennego terenów pod zalesienie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.4.2 Poprawa stanu sanitarnego i czystości lasów dzięki odpowiedniej pielęgnacji	Nadleśnictwa, właściciele gruntów	Współdziałanie,	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.4.3 Likwidacja dzikich wysypisk odpadów	Gmina, właściciele gruntów	Współdziałanie,		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.4.4 Tworzenie enklaw i korytarzy ekologicznych umożliwiających bytowanie zwierząt	Wojewoda, powiat, gmina, administratorzy dróg, inwestorzy, nadleśnictwa	Promocja, wspieranie działań.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.4.5 Łączenie	Gmina,	Współdziałanie z															

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji														
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
	poszczególnych fragmentów lasów, zadrzewień i zakrzewień w połączone kompleksy leśne	Nadleśnictwa	powiatem	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.4.6	Tworzenie korytarzy ekologicznych i przepustów dla zwierząt pod drogami	Wojewoda, gmina, zarządcy dróg	Wykonanie bezpośrednie na drogach gminnych, promocja, wspieranie działań.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.4.7	Ochrona gleb cennych rolniczo oraz dostosowanie produkcji do siedliska, możliwości gospodarstwa i rynku zbytu	Ośrodki doradztwa rolniczego, właściciele gospodarstw	Promocja, wspieranie działań	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.4.8	Stosowanie integrowanych metod produkcji rolniczej i odpowiednich zabiegów agrotechnicznych	Ośrodki doradztwa rolniczego, właściciele gospodarstw	Promocja, wspieranie działań.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.4.9	Produkcja zdrowej ekologicznej żywności	Producenci żywności,	Współdziałanie, promocja	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1.5 Edukacja ekologiczna – Podniesienie świadomości ekologicznej																
1.5.1 Opracowanie i realizacja programu edukacji ekologicznej	Gmina, dyrektorzy placówek oświatowych, Ośrodek Doradztwa Rolniczego, szkoła rolnicza, organizacje pozarządowe	Wykonanie we własnych jednostkach, współdziałanie z powiatem w szkoleniach	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.5.2 Propagowanie zdrowego trybu życia	Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny, Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej (SP ZOZ), gmina, szkoły	Współdziałanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.5.3 Utworzenie ścieżek przyrodniczo-dydaktycznych	Gmina, nadleśnictwo, organizacje pozarządowe	Wspieranie działań			+	+										

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji														
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
1.5.4 Program szkoleń z zakresu przyjaznego środowisku korzystania i utylizacji środków ochrony roślin i stosowania nawozów sztucznych	Ośrodek Doradztwa Rolniczego, powiat, gmina, szkoła rolnicza, WFOŚ, Urząd Marszałkowski	Współdziałanie w zakresie organizacji szkoleń: udostępnianie pomieszczeń i środków audiowizualnych.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.6 Ochrona walorów kulturowo - krajobrazowych																	
1.6.1 Podniesienie jakości ładu przestrzennego	Gminy, powiat, nadzór budowlany, konserwator zabytków,	Bezpośrednie działanie wg kompetencji, koordynacja działań	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
1.6.2 Wyeksponowanie i objęcie skuteczną ochroną walorów krajobrazowo – kulturowych	Gmina, konserwator przyrody i zabytków	Współdziałanie		+	+	+	+	+	+								
1.6.3 Podniesienie poziomu estetyki i harmonii architektury	Gmina, powiat,	Współpraca i współdziałanie		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
2 Turystyka, małe i średnie przedsiębiorstwa oraz przyciągnięcie inwestycji wykorzystującej walory Miasta i Gminy Kępno źródłem tworzenia nowych miejsc pracy																
2.1 Tworzenie warunków do rozwoju turystyki weekendowej, przyrodniczej i kwalifikowanej																
2.1.1 Zachowanie walorów przyrodniczych i krajobrazowych, poprawa stanu środowiska jako podstawy atrakcyjności turystyczno-rekreacyjnej Miasta i Gminy Kępno	Gmina, powiat, konserwator przyrody, WIOŚ	Bezpośrednie działanie wg kompetencji, współpraca z gminami	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.1.2 Wzbogacenie infrastruktury technicznej	Gmina, powiat	Bezpośrednie działanie wg kompetencji, współpraca z gminami	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.1.3 Wzbogacenie i uporządkowanie infrastruktury rekreacyjnej i	Gmina, powiat	Bezpośrednie działanie wg kompetencji, współpraca z			+	+	+									

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
turystycznej		gminami														
2.1.4 Organizacja atrakcyjnych cyklicznych imprez, charakterystycznych dla regionu, Miasta i Gminy Kępno	Gmina, powiat, organizacje pozarządowe	Organizacja imprez, współdziałanie, promocja	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.1.5 Promowanie działalności związanej z wytwarzaniem pamiątek	Gmina, organizacje pozarządowe i związki rzemiosła	Współdziałanie, promocja	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.1.6 Zagospodarowanie turystyczne i rekreacyjne, szczególnie cieków wodnych z zachowaniem pojemności przyrodniczej środowiska	Gmina, organizacje pozarządowe, inwestorzy	Współdziałanie, promocja	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.1.6.1 We współpracy z sołectwami i organizacjami pozarządowymi wyodrębnienie miejsc, szczególnie atrakcyjnych turystycznie	Gmina, organizacje pozarządowe, sołtysi	Współdziałanie			+	+	+									

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
2.1.6.2 Utworzenie miejsko – gminnego centrum informacji i promocji turystycznej w Kępnie	Gmina	Inicjowanie współpracy, współdziałanie						+	+	+						
2.1.6.3 We współpracy z sołectwami i organizacjami pozarządowymi budowa miejsc biwakowych	Gmina, właściciele, organizacje pozarządowe, inwestorzy	Współpraca, promocja		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+
2.1.6.4 Organizacja imprez o zasięgu gminnym i ponadgminnym, w tym: rajdy rowerowe, rajdy konne, zawody wędkarskie,	Gmina, organizacje pozarządowe	Współpraca, promocja	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.1.6.5 Rozwój ośrodka sportowo – rekreacyjnego	Gmina, organizacje pozarządowe i kluby sportowe	Współpraca	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.1.6.6 Ścisła współpraca Policji, Straży Leśnej, Straży Miejskiej w celu poprawy bezpieczeństwa i	Policja, Straż Miejska, Straż Leśna, Gmina	Współpraca, współorganizacja	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
utrzymania porządku, realizacja monitoringu szczególnie w miejscach zgromadzeń i miejscach potencjalnie niebezpiecznych,																
2.1.6.7 Ulgi i zwolnienia podatkowe dla inwestorów	Gmina	Zgodnie z prawem – uchwała Rady Miasta														
2.1.7 Promocja i informacja turystyczna	Gminy, powiat, podmioty turystyczne,	Inicjowanie współpracy, współdziałanie, promocja		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.1.8 Współpraca z innymi gminami i organizacjami w zakresie kompleksowej oferty wypoczynku i rekreacji mieszkańców aglomeracji wrocławskiej	Gmina, podmioty turystyczne, szkoły	Bezpośrednie wykonanie, współpraca, promocja			+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.1.9 Traktowanie aglomeracji wrocławskiej jako	Producenci, usługodawcy,	Inicjowanie współpracy,		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
rynku zbytu na produkty i usługi	organizacje pozarządowe, gmina,	współdziałanie z producentami, promocja														
2.1.10 Rozwój produkcji rolniczej	Ośrodki Doradztwa Rolniczego, producenci, województwo, gmina, powiat,	Współpraca, promocja	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.1.10.1 Wspieranie tworzenia grup producenckich	Producenci, Ośrodki Doradztwa Rolniczego, gmina,	Współpraca	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.1.10.2 Wspieranie rozwoju usług okołorolniczych	Gmina, powiat	Inicjowanie współpracy, wsparcie merytoryczne		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.1.10.3 Wspieranie rozwoju przetwórstwa rolno-spożywczego	Firmy przetwórcze, gmina	Inicjowanie współpracy, współdziałanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.2 Wspieranie sektora małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP)																
2.2.1 Rozwój instytucji	Gmina, banki,	Inicjowanie														

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
współpracujących z biznesem	Powiatowy Urząd Pracy, Cech Rzemiosł	współpracy, współdziałanie, promocja, udzielanie pomocy	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.2.2 Szkolenia dotyczące możliwości pozyskiwania środków pomocowych i innych funduszy	Gmina, powiat, województwo i wojewoda, organizacje pozarządowe	Współpraca, organizacja szkoleń, udostępnianie sal i sprzętu do szkoleń	+	+	+	+										
2.2.3 Stosowanie ulg i zwolnień podatkowych	Gmina	Zgodnie z prawem – stosowna uchwałą	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.2.4 Utworzenie mechanizmu funduszy celowych	Gmina	Zgodnie z prawem – stosowna uchwałą	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.3 Przyciągnięcie inwestycji wykorzystujących naturalne walory środowiskowe i kulturowe Miasta i Gminy Kępno																
2.3.1 Inwentaryzacja wolnych terenów inwestycyjnych	Gmina	Bezpośrednie wykonanie na własnych terenach, współpraca z sąsiednimi			+	+	+									

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
		gminami														
2.3.2	Aktualizacja planów zagospodarowania przestrzennego	Gmina	Realizacja przez gminę													
2.3.3	Dążenie do regulacji stanów prawnych nieruchomości	Gmina, właściciele	Bezpośrednie wykonanie na gruntach gminy, współdziałanie	+	+	+	+	+	+							
2.3.4	Opracowanie i wdrożenie systemu zachęt inwestycyjnych dla inwestorów	Gmina	Promocja		+	+	+									
2.3.5	Sukcesywna spójna promocja przez ukazanie możliwości inwestowania w Mieście i Gminie Kępno na różnych forach	Gmina, powiat, województwo	współpracy między samorządami, promocja		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.3.6	Uzyskanie dogodnej wystarczającej infrastruktury technicznej zwłaszcza na obszarach wiejskich	Gmina	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji, współdziałanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
2.3.6.1 Inwentaryzacja istniejących systemów infrastrukturalnych, w tym ich stanu	Gmina	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji, współdziałanie	+	+	+	+	+	+								
2.3.6.2 Oszacowanie potrzeb w zakresie rozwoju systemów infrastrukturalnych przy dostosowaniu rozwiązań do warunków lokalnych	Gmina	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji, współdziałanie		+	+	+										
2.3.6.3 Opracowanie spójnych koncepcji rozwoju układów infrastrukturalnych, w podziale na etapy	Gmina	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji, współdziałanie,				+	+									
2.3.6.4 Pozyskanie środków finansowych na realizację poszczególnych elementów programu	Gmina	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji, współdziałanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.3.6.5 Sukcesywna realizacja	Gmina	Bezpośrednie wykonanie wg					+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
programu działania		kompetencji, współdziałanie														
2.3.7 Podniesienie poziomu estetyki i harmonii architektury Miasta i Gminy Kępno	Gmina	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji, współdziałanie		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.3.8 Rozwinięty system komunikacyjny Miasta i Gminy Kępno	Gmina, dyspozytorzy środków komunikacji masowej	Pomoc w nakreśleniu planów i ich realizacji	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.4 Dobre zarządzanie w Mieście i Gminie Kępno																
2.4.1 Przyjazny urząd	Gmina	Wykonanie: szkolenie urzędników, wejście w program „Przejrzysta Polska”	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.4.1.1 Nowe formy organizacji i obsługi mieszkańców i inwestorów przez urząd i jednostki organizacyjne samorządu	Gmina	Szkolenia, reorganizacja, zmiany zakresu obowiązków	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
2.4.1.2 Utworzenie systemu informacji o gminie oraz usprawnienie współpracy z otoczeniem	Gmina	Działania bezpośrednie, konsultacje społeczne		+	+	+										
2.4.2 Poprawa wyposażenia i warunków pracy w urzędzie	Gmina	Działania bezpośrednie w gminnych jednostkach organizacyjnych	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.4.3 Ustawiczne podnoszenie kwalifikacji pracowników samorządowych i radnych	Gmina	Działania bezpośrednie w gminnych jednostkach organizacyjnych	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.4.4 Podejmowanie działań zmierzających do wzrostu aktywności gospodarczej w Mieście i Gminie Kępno – w celu dalszego zmniejszania bezrobocia (wzrostu zatrudnienia)	Gmina, Powiatowy Urząd Pracy	Szkolenia	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.4.4.1 Działania na rzecz uaktywnienia	Gmina, Miejsko-Gminny Ośrodek	Bezpośrednie działanie wg	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
bezrobotnych	Pomocy Społecznej (MGOPS), Powiatowy Urząd Pracy	kompetencji, współdziałanie z innymi podmiotami														
2.4.4.2 Działania w zakresie wzrostu poziomu wykształcenia i kwalifikacji mieszkańców	Gmina, organizacje pozarządowe i fundacje, Ośrodki Doradztwa Rolniczego, Wojewódzki i Powiatowy Urząd Pracy, szkoły	Organizowanie szkoleń i pomoc w kształceniu.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.4.5 Współpraca i współdziałanie między samorządami i organizacjami pozarządowymi	Gmina	Współdziałanie, ścisła wymiana informacji i koordynacja działań	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
3 Podniesienie poziomu wiedzy i umiejętności społeczności Miasta i Gminy Kępno																
3.1 Edukacja dzieci i młodzieży																
3.1.1 Poprawa infrastruktury edukacyjnej w zakresie bazy	Gmina, powiat, województwo, Ministerstwo Edukacji	Bezpośrednie wykonanie we własnych jednostkach,	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	lokalowej, wyposażenia i dostępu do nowych technologii informatycznych i dóbr kultury	Narodowej, organizacje pozarządowe														
3.1.2	Dostosowanie kierunków kształcenia do potrzeb rynku pracy	Powiat, gmina, szkoły ponadgimnazjalne i policealne	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
3.1.3	Usprawnienie dostępu do szkół dzieci wiejskich	Gmina Zadania realizowane we współpracy lub w ramach zawartych porozumień. Zabieganie o środki finansowe lub współfinansowanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
3.1.4	Wyrównanie szans edukacyjnych dzieci i młodzieży	Gmina, organizacje pozarządowe, poradnia psychologiczno – pedagogiczna, MGOPS Zadania realizowane we współpracy w ramach zawartych porozumień. Koordynacja działań organizacji pozarządowych. Zabieganie o środki finansowe lub współfinansowanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji														
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
3.1.5	Dokształcanie i pozyskiwanie wykwalifikowanej kadry	Gmina, województwo, organizacje pozarządowe	Realizacja wg kompetencji, współdziałanie, zabieganie o środki finansowe lub współfinansowanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
3.1.6	Tworzenie warunków rozwoju szkolnictwa niepublicznego	Organizacje pozarządowe, powiat i gmina	Współfinansowanie i współdziałanie organizacyjne.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
3.1.7	Ustawiczna edukacja ekologiczna	Gmina, dyrektorzy placówek oświatowych, Ośrodek Doradztwa Rolniczego, szkoła rolnicza, organizacje pozarządowe	Wykonanie we własnych jednostkach, współdziałanie oraz organizowanie szkolenia	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
3.2	Podniesienie poziomu wykształcenia i kwalifikacji mieszkańców Miasta i Gminy Kępno																
3.2.1	Organizowanie kursów, szkoleń i innych form	Centrum Kształcenia Ustawicznego,	Współpraca, współdziałanie organizacyjne,	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
kształcenia dorosłych	Centrum Kształcenia Praktycznego, Towarzystwo Wiedzy Powszechnej, Cech Rzemiosł Różnych, Zakład Doskonalenia Zawodowego, gmina, powiat	współfinansowanie														
3.2.2 Przekwalifikowanie zawodowe dostosowane do rynku pracy	Szkoły, Powiatowy Urząd Pracy	Bieżąca realizacja zadań własnych powiatu	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
3.2.3 Dokształcanie w zakresie prowadzenia własnej działalności	Wojewódzki i Powiatowy Urząd Pracy, Centrum Kształcenia Ustawicznego, Centrum Kształcenia Praktycznego, Towarzystwo Wiedzy Powszechnej, Cech Rzemiosł Różnych, Zakład Doskonalenia Zawodowego,	Realizacja zadań wg kompetencji	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	gmina, powiat															
3.2.4 Doksztalcanie rolników i przedsiębiorców w zakresie dostosowania do wymogów Unii Europejskiej	Województwo, powiat, gminy, Ośrodek Doradztwa Rolniczego, organizacje pozarządowe, Centrum Kształcenia Praktycznego, Powiatowe Centrum Kształcenia Zawodowego (PCKZ)	Współpraca, współfinansowanie	+	+	+	+										
3.2.5 Edukacja w zakresie wykonywania pracy zawodowej niepełnosprawnych	Środowiskowy Dom Samopomocy, Organizacje pozarządowe	Współpraca	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
3.2.6 Edukacja ekologiczna – podniesienie świadomości ekologicznej	Gmina, dyrektorzy placówek oświatowych, Ośrodek Doradztwa Rolniczego, szkoła rolnicza,	Współpraca, promocja	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	organizacje pozarządowe															
3.3 Aktywizacja środowisk lokalnych do czynnego udziału w życiu Miasta i Gminy Kępno																
3.3.1 Uspołecznienie procesów decyzyjnych dotyczących gminy – konsultowanie planowanych zadań samorządu z organizacjami pozarządowymi w ramach ich statutowego obszaru działania	Gmina, organizacje pozarządowe,	Wspieranie działań organizacji pozarządowych, konsultacje społeczne	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
3.3.2 Kontraktowanie usług i zlecanie zadań organizacjom pozarządowym.	Gmina, organizacje pozarządowe	Wykonanie wg kompetencji	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
3.3.3 Respektowanie ustalonych zasad i form współdziałania samorządu i organizacji	Gmina, organizacje pozarządowe	Współdziałanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji														
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
pozarządowych																	
3.3.4 Wsparcie statutowych działań organizacji pozarządowych	Gmina	Współdziałanie, kontraktowanie usług	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
3.3.5 Utworzenie ogólnodostępnej bazy informacyjnej (jakiej?)	Gmina, organizacje pozarządowe	Inicjowanie działań, współdziałanie			+	+	+										
3.3.6 Monitoring i analiza potrzeb społecznych	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie (PCPR), MGOPS, gmina, organizacje pozarządowe	Wykonanie wg kompetencji	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
3.4 Bogata oferta spędzania czasu wolnego																	
3.4.1 Wzbogacenie oferty kulturalnej w mieście i gminie	Gmina, instytucje kultury, placówki oświatowe, organizacje pozarządowe	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji, współpraca, koordynacja działań	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
3.4.2 Utworzenie centrum kulturalnego dla Miasta i Gminy	Gmina, placówki oświatowe, organizacje pozarządowe	Współpraca		+	+	+											

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji														
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Kępno																	
3.4.3 Aktywizacja i wspieranie inicjatyw społecznych	Gmina, organizacje pozarządowe	Wspieranie działań, pomoc merytoryczna, kontraktowanie usług	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
3.4.4 Możliwości rozwijania zainteresowań w klubach i kołach zainteresowań	Gmina, placówki oświatowe, organizacje pozarządowe	Współpraca, promocja	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
3.4.5 Rewitalizacja parku miejskiego	Gmina	Inwestycja															
4 Poprawa bezpieczeństwa publicznego, socjalnego i ochrony zdrowia																	
4.1 Wzrost poczucia bezpieczeństwa publicznego																	
4.1.1 Poprawa skuteczności działań Policji, Straży Miejskiej i agencji ochrony, monitoring miejsc zbiórek ludności oraz miejsc potencjalnie niebezpiecznych	Gmina, Policja, Straż Miejska	Współpraca, pozyskiwanie środków na wsparcie, monitoring itd.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
4.1.2 Zainicjowanie	Gmina, Policja,	Opracowanie i															

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji														
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
obywatelskich form poprawy bezpieczeństwa publicznego	Straż Miejska	realizacja wspólnego programu	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.1.2.1 Programy osiedlowe („bezpieczne osiedle”)	Gmina, Policja, Straż Miejska	Współpraca	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.1.3 Współpraca władz , przedsiębiorstw i społeczeństwa w zakresie poprawy bezpieczeństwa	Gmina, Policja, Straż Miejska, przedsiębiorstwa i organizacje stowarzyszające przedsiębiorców	Inicjowanie i współdziałanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.2 Ograniczenie zakresu patologii społecznych																	
4.2.1 Organizowanie świetlic terapeutycznych w szkołach	Gmina, organizacje pozarządowe, szkoły	Bezpośredni udział we własnych jednostkach, współdziałanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.2.2 Propagowanie zdrowego stylu życia	Sanepid, SP ZOZ, gmina, szkoły	Bezpośredni udział we własnych jednostkach, współdziałanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.2.3 Minimalizacja skutków patologii społecznych	PCPR, MGOPS, organizacje pozarządowe, gmina	Inicjowanie i współdziałanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.2.4 Rozwój form	PCPR, MGOPS,	Inicjowanie i															

Działania		Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
				2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
samopomocowych		organizacje pozarządowe, gmina	współdziałanie, bezpośredni udział we własnych jednostkach,	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.2.5	Praca terapeutyczna z rodzinami patologicznymi	PCPR, MGOPS, organizacje pozarządowe, samopomocowe, parafie, gmina	Bezpośredni udział we własnych jednostkach, współdziałanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.2.6	Stworzenie sprawnych systemów pomocy dla osób uzależnionych (poradnie, ośrodki)	PCPR, MGOPS, organizacje pozarządowe, samopomocowe, parafie, gmina	Bezpośredni udział we własnych jednostkach, współdziałanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.2.7	Organizowanie czasu wolnego młodzieży:	Szkoły, instytucje kultury, organizacje pozarządowe, parafie, gmina	Bezpośredni udział we własnych jednostkach, współdziałanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.2.8	Kluby osiedlowe	Gmina, organizacje pozarządowe	Współdziałanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.3	Poprawa jakości i dostępności usług medycznych																
4.3.1	Zapewnienie opieki zdrowotnej z dostosowaniem do potrzeb	Narodowy Fundusz Zdrowia, województwo,	Zadania prowadzone bezpośrednio w SP ZOZ. Inicjowanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
mieszkańców Miasta i Gminy Kępno	Powiat, zakłady opieki zdrowotnej	działań profilaktycznych na terenie gminy. Wspieranie rozbudowy bloku operacyjnego w szpitalu														
4.3.2 Rozbudowa bloku operacyjnego w szpitalu	Narodowy Fundusz Zdrowia, województwo, Powiat	Aktywizacja podmiotów wykonujących działanie		+	+											
4.3.3 Dostęp do lekarzy specjalistów	Narodowy Fundusz Zdrowia, województwo, powiat, gmina, zakłady opieki zdrowotnej lekarze specjaliści	Zorganizowanie poradni diagnostycznej dla dzieci w wieku od 0 do 3 lat	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.3.4 Rozwój profilaktyki zdrowotnej	Narodowy Fundusz Zdrowia, województwo, powiat, gmina, zakłady opieki zdrowotnej lekarze specjaliści, organizacje pozarządowe	Współpraca z podmiotami wykonującymi działanie, aktywizacja podmiotów	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.3.4.1 Wszechstronne i	Narodowy	Współpraca z														

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
powszechne badania profilaktyczne	Fundusz Zdrowia, województwo, powiat, gmina, zakłady opieki zdrowotnej lekarze specjaliści	podmiotami wykonującymi działanie, aktywizacja podmiotów	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.3.4.2 Profilaktyka chorób stomatologicznych, urologicznych nowotworowych i układu krążenia	Narodowy Fundusz Zdrowia, województwo, powiat, gmina, zakłady opieki zdrowotnej lekarze specjaliści	Współpraca z podmiotami wykonującymi działanie, aktywizacja podmiotów	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.3.5 Propagowanie zdrowego trybu życia	Sanepid, zakłady opieki zdrowotnej, organizacje pozarządowe, gmina	Bezpośredni udział we własnych jednostkach, współdziałanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.4 Usprawnienie pomocy społecznej i wzbogacenie oferty dla niepełnosprawnych																
4.4.1 Współpraca instytucji udzielających pomoc społeczną	MGOPS, instytucje służby zdrowia, organizacje pozarządowe		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.4.2 Kontraktowanie usług	MGOPS, organizacje	Bezpośredni udział we własnych														

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji														
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
opiekuńczych i pomocowych w organizacjach pozarządowych	pozarządowe, gmina, Niepubliczny Zakład Opieki Pielęgniarsko-Opiekuńczej „Opiekun”	jednostkach, współdziałanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
4.4.3 Pozyskiwanie środków i organizowanie wszechstronnej pomocy osobom o niskim standardzie socjalnym	MGOPS, organizacje pozarządowe, gmina	Bezpośredni udział we własnych jednostkach, koordynacja, wspieranie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
4.4.4 Likwidacja barier architektonicznych	Gmina, MGOPS, właściciele obiektów, PCPR	Bezpośredni udział we własnych jednostkach, środki Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych (PFRON)	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
4.4.5 Zapewnienie kompleksowej i wielospecjalistycznej pomocy w zakresie rehabilitacji, terapii, stymulacji i	Gmina, MGOPS, właściciele obiektów, PCPR, organizacje pozarządowe	Bezpośredni udział we własnych jednostkach, środki Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	wspierania rozwoju oraz dostępu do dóbr i usług umożliwiających osobom niepełnosprawnym uczestnictwo w życiu społecznym	Niepełnosprawnych (PFRON)														
4.4.6	Oferta edukacyjna dostosowana do potrzeb i możliwości, szkolenia w zakresie pracy, tworzenie miejsc pracy na otwartym rynku pracy dla osób niepełnosprawnych	Powiatowy Urząd Pracy, MGOPS, ośrodki PFRON	Koordinacja, wspieranie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.4.7	Prowadzenie poradnictwa i wsparcia dla osób niepełnosprawnych i ich rodzin	Powiat, PCPR, MGOPS, organizacje pozarządowe, gmina	Bezpośredni udział we własnych jednostkach, współpraca, kontraktowanie usług	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.4.8	Stworzenie mieszkalnictwa chronionego	MGOPS, Gminny Ośrodek Wsparcia Rodziny w Kryzysie , Środowiskowy	Wspieranie i koordynacja		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	Dom Samopomocy															
5 Uzyskanie ładu w przestrzeni																
5.1 Przyciągnięcie inwestycji wykorzystujących walory środowiskowe i kulturowe Miasta i Gminy Kępno																
5.2 Pełne uzbrojenie terenów wiejskich																
5.2.1 Inwentaryzacja istniejących systemów infrastrukturalnych, w tym ich stanu	Gmina, powiat, właściciele infrastruktury	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji, współdziałanie		+	+	+	+									
5.2.2 Oszacowanie potrzeb w zakresie rozwoju systemów infrastrukturalnych, przy założeniu dostosowania proponowanych rozwiązań do warunków lokalnych	Gmina, powiat, właściciele infrastruktury	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji, współdziałanie				+	+									
5.2.3 Opracowanie	Gmina, powiat,	Bezpośrednie														

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
spójnych koncepcji rozwoju układów infrastrukturalnych, w podziale na etapy (zarówno co do dokumentacji projektowej jak i realizacji)	właściciele infrastruktury	wykonanie wg kompetencji, współdziałanie				+	+									
5.2.4 Pozyskanie środków finansowych na realizację poszczególnych elementów programu uzbrojenia terenów wiejskich	Gmina	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji, współdziałanie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5.2.5 Sukcesywna realizacja programu działania uzbrojenia terenów wiejskich	Gmina	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji, współdziałanie					+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5.3 Podniesienie jakości ładu przestrzennego Miasta i Gminy Kępno																
5.3.1 Przeprowadzenie analizy spójności obecnie funkcjonujących	Gmina	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
dokumentów planistycznych																
5.3.2 Korekta zapisów planistycznych mających na celu wykreowanie spójnej wizji przestrzennej Miasta i Gminy Kępno	Gmina	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5.3.3 Sukcesywne opracowywanie – w skoordynowany sposób (zarówno co do harmonogramu powstania jak i treści oraz zakresu ustaleń) planów miejscowych jako narzędzia realizującego zapisy planistyczne na poziomie gminy	Gmina	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5.3.4 Sukcesywny monitoring skutków przestrzennych planów zagospodarowania, i dokonywanie ew.	Gmina	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
korekt.																
5.4 Wyeksponowanie i objęcie skuteczną ochroną walorów krajobrazowo – kulturowych Miasta i Gminy Kępno																
5.4.1 Zgromadzenie pełnego zasobu informacji o walorach krajobrazowo – kulturowych Miasta i Gminy Kępno	Gmina, konserwatorzy przyrody i zabytków	Współpraca, promocja rozwiązań	+	+	+	+	+									
5.4.1.1 Ocena stopnia ochrony w/w walorów w prawie miejscowym oraz innych przepisach, a także stopnia ich respektowania	Gmina	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji, współdziałanie		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5.4.2 Zbudowanie kompleksowego programu ochrony walorów krajobrazowo – kulturowych Miasta i Gminy Kępno (zapisy	Gmina, organizacje pozarządowe	Współdziałanie, opracowanie i realizacja programu	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
prawne, zachęty inwestycyjne, inwestycje własne samorządów oraz działania informacyjne i promocyjne)																
5.4.3 Sukcesywna realizacja ustaleń programu	Gmina	Bezpośrednie wykonanie wg kompetencji	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5.5 Podniesienie poziomu estetyki i harmonii architektury Miasta i Gminy Kępno																
5.5.1 Analiza lokalnych tradycji budowania, zarówno na obszarach wiejskich jak i miejskich	Gmina, konserwator zabytków, nadzór budowlany	Współdziałanie, opracowanie i realizacja programu	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5.5.2 Opracowanie zestawu wytycznych dot. kształtowania architektury na terenie Miasta i Gminy Kępno (w formie wzornika,	Gmina, konserwator zabytków	Współdziałanie, opracowanie i realizacja programu	+	+	+											

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
katalogu rozwiązań itp.)																
5.5.3 Wprowadzanie stosownych zapisów (dot. formy architektury) do planów zagospodarowania przestrzennego	Gmina, konserwator zabytków	Współdziałanie, opracowanie i realizacja programu			+	+	+									
5.5.4 Prowadzenie działań o charakterze pilotażowym – przykładowych realizacji, akcji itp.	Gmina, konserwator zabytków	Współpraca	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5.6 Utworzenie systemu przestrzeni skupiających życie społeczności lokalnych																
5.6.1 Analiza struktury przestrzennej pod kątem obecności przestrzeni publicznych	Gmina, konserwator zabytków	Współpraca	+	+	+											
5.6.2 Opracowanie koncepcji i programu rozwoju przestrzeni publicznych – w	Gmina, konserwator zabytków	Współpraca			+	+	+									

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
tym o charakterze rekreacyjnym – na terenie Miasta i Gminy Kępno																
5.6.3 Sukcesywne wprowadzanie stosownych zapisów do planów zagospodarowania przestrzennego gminy	Gmina, konserwator zabytków	Współpraca		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5.6.4 Sukcesywne udostępnianie i zagospodarowywanie wyznaczonych przestrzeni na potrzeby społeczności lokalnych	Gmina, konserwator zabytków	Współpraca		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5.7 Rozwinięty system komunikacyjny Miasta i Gminy Kępno																
5.7.1 Kompleksowa analiza obecnego stanu układu komunikacyjnego, zarówno w zakresie stanu technicznego dróg, stopnia	Gmina, powiat, Generalna Dyrekcja Dróg i Autostrad, Polskie Koleje Państwowe (PKP)	Zadanie realizowane bezpośrednio na sieci dróg gminnych. Współpraca w zakresie	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji													
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
skomunikowania poszczególnych miejscowości, jak i funkcjonującego systemu komunikacji publicznej z PKP włącznie		zoptymalizowania podziału dróg														
5.7.2	Określenie potrzeb w zakresie rozwoju układu, w oparciu o bieżące potrzeby jak i obserwowane trendy rozwojowe	Gmina	Opracowanie potrzeb	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5.7.3	Określenie i realizacja programu rozwoju układu drogowego, w tym – określenie zadań do realizacji, etapowania, źródeł finansowania itp.	Gmina	Opracowanie programu	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5.7.4	Określenie programu rozwoju komunikacji publicznej, w tym – określenie zadań do realizacji, etapowania, źródeł finansowania itp.	Gmina, przewoźnicy	Wspólne opracowanie i realizacja programu	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Działania	Podmioty wykonujące lub współpracujące	Działania gminy	Proponowany termin realizacji														
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
5.7.5 Budowa parkingów, zatok postojowych i ścieżek rowerowych	Gmina	Bezpośrednie wykonanie na drogach gminnych	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

VI. SYSTEM ZARZĄDZANIA STRATEGIA

Opracowanie strategii rozwoju Miasta i Gminy Kępno powinno być zakończone uchwałą Rady Miejskiej w Kępnie o przyjęciu dokumentu strategii i przystąpieniu do jej realizacji, co stawia przed władzami Miasta i Gminy Kępno konieczność:

- 1) określenia sposobów jej realizacji,
- 2) obserwacji realizacji celów i zadań,
- 3) aktualizacji strategii.

Określenie systemu zarządzania Strategią jest bardzo ważnym elementem. Decyduje on bowiem o tym, czy w miarę upływu czasu dynamika procesu realizacji strategii będzie rosła czy słabnąć.

VI.1. OKREŚLENIE SPOSOBÓW REALIZACJI STRATEGII

Jakie zadania stoją przed władzami w zakresie ustalenia sposobów realizacji strategii?

- 1) Należy rozstrzygnąć, czy realizację strategii przejmą dotychczasowe struktury organizacyjne, czy ze względu na stopień złożoności zadań, współdziałania między różnymi podmiotami oraz możliwość wykorzystania potencjału społecznego, należy zaproponować nowe struktury. Niezależnie od wyboru nowej czy starej struktury należy wskazać zespół i koordynatora (osobę, wydział, referat, komisję) realizacji strategii. Określone w strategii zadania muszą znaleźć konkretnych i odpowiedzialnych adresatów. Należy też rozwijać zróżnicowane i odpowiednie do zadań formy współpracy, często z administracją województwa, innymi gminami i administracją rządową.
- 2) Należy rozstrzygnąć, w jaki sposób będą podejmowane decyzje przez Radę Miejską w Kępnie:
 - czy uchwalany co roku budżet stanowi finansowy obraz realizacji zadań wynikających ze strategii?

-
- czy wdrażać Wieloletnie Plany Inwestycyjne, które precyzyjnie określą dochody i wydatki, w tym zamierzenia inwestycyjne w perspektywie kilku lat?
 - czy wdrożyć budżet zadaniowy (budżet programów), umożliwiający w sposób systemowy wybór najkorzystniejszych działań i zamierzeń?

3) Należy ustalić stały monitoring oraz ewaluację wykonywania Strategii Zrównoważonego Rozwoju jako narzędzie oceny stopnia jej realizacji. Monitoring obejmuje systematyczną obserwację rzeczywistości i porównywanie jej do założeń zawartych w strategii – w szczególności w odniesieniu do wyznaczonych celów. Ewaluacja to ocenianie skuteczności strategii oraz analiza warunków zewnętrznych i wewnętrznych. W przypadku zmiany warunków zewnętrznych, bądź zrealizowania strategii przed czasem lub przy mniejszym niż zakładano nakładach, należy strategię odpowiednio zmienić. Podobnie w przypadku pojawienia się nowych szans lub zagrożeń.

Monitoring i ewaluacja służyć powinny do:

- a) rozpoznania, jak postępuje rozwój i do ostrzegania przed zagrożeniami,
 - b) wykrycia sytuacji wymagającej podjęcia decyzji o korekcie strategii,
 - c) wykrycia zbliżania się sytuacji, wymagających podjęcia decyzji strategicznych,
 - d) oceny stopnia realizacji poszczególnych celów strategicznych, co umożliwia wskaźnikowy system monitorowania strategii,
 - e) oceny trwałości zastosowanych rozwiązań
- 4) W przypadku strategii zrównoważonego rozwoju niezwykle istotny jest społeczny system monitorowania jakościowych zmian w mieście i gminie, w tym stopnia społecznej satysfakcji z realizacji celów wyznaczonych przez strategię.
- 5) Proponuje się zastosowanie następującego trybu postępowania:
- a) Raz na dwa lata Burmistrz Miasta i Gminy Kępno zdawać będzie Radzie Miejskiej w Kępnie sprawozdanie z postępów w realizacji Strategii.

-
- b) W tym celu ustanowiony będzie wskaźnikowy system obserwacji (monitorowania) postępów oraz okoliczności zewnętrznych, które mogą mieć wpływ na skuteczność wdrażania i realizacji strategii.
 - c) Podobnie, co najmniej raz na dwa lata powinien być dokonywany - w ramach monitoringu strategii - przegląd celów i zadań strategicznych oraz postępów i trudności w realizacji strategii przez grupę, która na warsztatach tworzyła strategię (proponowana jest kontynuacja jej pracy).
- 6) W procesie wdrażania strategii, poza procesem planowania operacyjnego należy:
- a) prowadzić działalność informacyjno-promocyjną, tj. informowanie opinii publicznej, zwłaszcza aktywnej części wspólnoty Miasta i Gminy Kępno,
 - b) koordynować i organizować działania, wzmacnianie stopnia zaangażowania uczestników procesu, m.in. poprzez delegowanie zadań do małych zespołów w celu przygotowania i wdrażania konkretnych projektów i programów.
- 7) Na efektywność procesu realizacyjnego wpływają też szkolenia podnoszące poziom świadomości i umiejętności ludzi zaangażowanych w realizację strategii.
- 8) Należy uwzględnić system aktualizacji strategii jako działanie wpisane w system: ze względu na długookresowy charakter planowania, następujące szybkie zmiany prawne, organizacyjne, wreszcie elastyczność w dostosowaniu się do priorytetów w zakresie uzyskiwania zewnętrznych środków finansowych.

VI.2. MONITORING STRATEGII

Ważnym instrumentem sprawdzającym realizację stanę się specjalnie opracowany wskaźnikowy system monitorowania strategii. Jego zadaniem jest pomoc w określaniu stopnia realizacji poszczególnych celów strategicznych oraz monitorowanie postępu procesu zrównoważonego rozwoju miasta i gminy. W tabeli poniżej określono przykładowe wskaźniki oraz inne informacje.

Wskaźnikowy system monitorowania strategii:

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
1. Zachowanie walorów przyrodniczych i krajobrazowo-kulturowych:	-	
1.1. Zachowanie walorów krajobrazowych, szczególnie dolin rzecznych	- % podczyszczanych ścieków kanalizacji deszczowej do wszystkich ścieków kanalizacji deszczowej - objętość zbiorników małej retencji	Służby gminy i powiatu
1.2. Utworzenie obszarów chronionych i nowych użytków ekologicznych	- Stan fitosanitarny obszarów chronionego krajobrazu - Obszar (powierzchnia w ha) chronionego krajobrazu - Ilość użytków ekologicznych, - Procent terenów niezagospodarowanych, - Procent terenów otwartych, - Ilość i powierzchnia założonych korytarzy ekologicznych - Ilość wydanych decyzji w zakresie ochrony istniejącego drzewostanu	Służby gminy, Nadleśnictwo, WIOŚ
1.3. Likwidacja zagrożeń środowiska	- % powierzchni miasta i gminy objętej siecią	Służby gminy,

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
	kanalizacyjną, - % ludności miasta i gminy korzystającej z podłączenia do sieci kanalizacyjnej - % ścieków oczyszczanych do wszystkich ścieków wytwarzanych - % podczyszczanych ścieków kanalizacji deszczowej do wszystkich ścieków kanalizacji deszczowej - Ilość nowopodłączonych gospodarstw do sieci kanalizacyjnej - Długość sieci kanalizacyjnych - Ilość przydomowych oczyszczalni ścieków - Ilość zmodernizowanych oczyszczalni ścieków - Ilość zagospodarowanych osadów ściekowych - Ilość nowowybudowanych separatorów - Ilość odbiorców podłączonych do sieci kanalizacyjnej, - Ładunek zanieczyszczeń trafiający do odbiorników - Ilość odbieranych ścieków do kanalizacji - Ilość odzyskanych surowców wtórnych, liczba mieszkańców objętych programem segregacji odpadów - Ilość specjalistycznych środków transportu do wywozu nieczystości i ilość km / ton - Ilość wykorzystanych odpadów, ilość odpadów zutylizowanych. - Wielkość nakładów na inwestycje w dziedzinie zagospodarowania odpadów stałych - Wskaźniki zanieczyszczenia wód podziemnych i gleb w relacji do norm krajowych i UE - Ilość podłączonych gospodarstw domowych do sieci c.o.	administratorzy wysypisk, podmioty gospodarcze działające w celu odzysku surowców wtórnych, WIOŚ, Urząd Wojewódzki, Urząd Marszałkowski

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
	- Ilość kWh wytworzonych i oddanych do sieci pochodzących z odnawialnych źródeł energii - Ilość zmodernizowanych kotłowni przystosowanych do paliw przyjaznych środowisku - Ilość odbiorców podłączonych do sieci gazowej - Procent powierzchni miasta i gminy objętej siecią gazową - Ilość wydanych decyzji administracyjnych dot. ochrony i kształtowania środowiska. - Wielkość zużycia energii elektrycznej, ciepłej i ciepłej wody w gminie - Moc zainstalowanych alternatywnych źródeł energii - Stan zanieczyszczenia powietrza wg poszczególnych parametrów - Ilość działań zmniejszających poziom zanieczyszczeń u źródeł i ich efekty - Stan poziomu hałasu wzdłuż głównych ciągów komunikacyjnych	
1.4. Powiększanie lesistości i dbałość o stan sanitarny lasów	- Ilość ha zalesionych - Procent lesistości gminy - Liczba zalesionych nowych gruntów - Stan fitosanitarny lasów w gminie / powiecie - Powierzchnia utworzonych stref buforowych w ha - Procent lesistości gminy / powiatu - Liczba zlikwidowanych dzikich wysypisk odpadów - Wskaźniki zanieczyszczenia wód podziemnych i gleb w relacji do norm krajowych i UE - Liczba wykonanych korytarzy ekologicznych i przepustów	Służby powiatu i gmin, Nadleśnictwo, WIOŚ, SANEPID, zarządcy dróg

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
	dla zwierząt pod drogami	
1.5. Ochrona gleb cennych rolniczo oraz dostosowanie produkcji do siedliska, możliwości gospodarstwa i rynku zbytu	- % powierzchni gruntów klasy IV i wyższej wyłączonych z produkcji rolnej do wszystkich gruntów rolnych - % powierzchni gruntów ze stosowanymi integrowanymi metodami produkcji do wszystkich gruntów rolnych - ilość producentów żywności uznanej za ekologicznie zdrową -	Służby gmin i powiatu, producenci żywności
1.6. Edukacja ekologiczna – Podniesienie świadomości ekologicznej	- Liczba uczestników szkoleń w zakresie edukacji ekologicznej, - Liczba uczestników konkursów ekologicznych, - Liczba korzystających ze ścieżki dydaktycznej, - Procent mieszkańców gminy objętych programem, - Ilość imprez ekologicznych, - Procent mieszkańców biorących udział w imprezach ekologicznych, - Ilość wspólnych (szkoły + organizacje + gmina / powiat) działań ekologicznych na terenie gminy, - Ilość zielonych szkół funkcjonujących na terenie gminy	Służby powiatu i gminy, szkoły, informacje od podmiotów szkolących, organizacji pozarządowych
1.7. Ochrona walorów kulturowo-krajobrazowych	- procent pokrycia obszaru miasta i gminy miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego - ilość obiektów negatywnie wyróżniających się w krajobrazie miasta i gminy - procentowy stopień objęcia ochroną docelową wartościowych zespołów przyrodniczych i krajobrazowych - uzyskanie katalogu informacji o walorach krajobrazowo-kulturowych miasta i gminy	Gmina, służby planistyczne, powiatowy nadzór budowlany, ankiety

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
	- procent mieszkańców dostrzegających konieczność ochrony estetyki i harmonii architektury miasta i gminy - uzyskanie katalogu rozwiązań, wytycznych i wzorników w zakresie kształtowania architektury miasta i gminy	

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
2. Turystyka, małe i średnie przedsiębiorstwa oraz przyciągnięcie inwestycji wykorzystującej walory miasta i gminy źródłem tworzenia nowych miejsc pracy	-	
2.1. Tworzenie warunków do rozwoju turystyki weekendowej, przyrodniczej i kwalifikowanej	- ilość utworzonych tras rowerowych, długość tras rowerowych i ich jakość - ilość utworzonych szlaków pieszych, długość szlaków pieszych - ilość uczestników korzystających z utworzonych szlaków i tras - ilość uczestników korzystających z infrastruktury rekreacyjnej i turystycznej - ilość uczestniczących w targach podmiotów gospodarczych i zawartych transakcji - ilość zorganizowanych imprez targowych, ilość wystawców - powołanie i uruchomienie Centrum Informacji - ilość imprez o ponadgminnym zasięgu - ilość firm przetwórstwa rolno-spożywczego działających	Powiat, gmina, podmioty świadczące usługi turystyczne

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
	w mieście i gminie - liczba zatrudnionych w firmach przetwórstwa rolno-spożywczego - inne wskaźniki z zadań 2.1.1, 2.1.2	
2.2. Wsparcie sektora małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP)	- ilość instytucji współpracujących z biznesem na terenie miasta i gminy - ilość przeprowadzonych szkoleń dla przedstawicieli małych i średnich przedsiębiorstw, - liczba osób przeszkolonych z małych i średnich przedsiębiorstw - ilość podmiotów korzystających z ulg podatkowych, wartość udzielonych ulg - ilość podmiotów korzystających z funduszy celowych i wartość udzielonych środków z funduszy celowych	Służby gminy i powiatu, podmioty szkolące

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
3. Podniesienie poziomu wiedzy i umiejętności społeczności Miasta i Gminy Kępno	-	Służby gminy, szkoły, Ministerstwo Edukacji Narodowej (MEN), kuratorium oświaty, kluby, koła zainteresowań, organizacje pozarządowe
3.1. Edukacja dzieci i młodzieży	-	
3.1.1. Poprawa infrastruktury edukacyjnej w zakresie bazy lokalowej, wyposażenia i dostępu	- Ilość wyremontowanych pomieszczeń - Powiększenie bazy lokalowej	

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
do nowych technologii informatycznych i infrastruktury sportowej (boisko przy każdej szkole)	- Ilość zakupionych zestawów komputerowych - Ilość nowych stanowisk komputerowych podłączonych do internetu - Ilość nowych obiektów sportowych	
3.1.2.Dostosowanie kierunków kształcenia do potrzeb rynku pracy	- Ilość nowych kierunków - Procent bezrobocia - Ilość zmodyfikowanych kierunków	
3.1.3.Usprawnienie dostępu do szkół dzieci wiejskich	- Modernizacja bazy transportowej - Zakup „szkolnych” środków transportu - Modyfikacja istniejących tras przejazdu komunikacji publicznej	
3.1.4.Wyrównanie szans edukacyjnych dzieci i młodzieży		
3.1.4.1. Wspieranie dzieci zdolnych	- Ilość dzieci objętych opieką - Wartość udzielonej pomocy	
3.1.5.Dokształcanie i pozyskiwanie wykwalifikowanej kadry	- Ilość nowozatrudnionych wykwalifikowanych nauczycieli - Ilość dokształcającej się kadry	
3.1.6.Tworzenie warunków rozwoju szkolnictwa niepublicznego	- Liczba udostępnionych budynków/lokali	
3.1.7.Permanentna edukacja ekologiczna	- Ilość rekomendowanych programów edukacji ekologicznej - Dodatkowo cykliczne imprezy rozrywkowo-ekologiczne	
3.2. Podniesienie poziomu wykształcenia i kwalifikacji mieszkańców Miasta i Gminy Kępno		

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
3.2.1.Organizowanie kursów, szkoleń i innych form kształcenia dorosłych	- Ilość przeprowadzonych kursów, szkoleń itp. - Ilość osób uczestniczących w kursach i szkoleniach	
3.2.2.Przekwalifikowanie zawodowe dostosowane do rynku pracy	- Ilość przekwalifikowanych osób	
3.2.3.Dokształcanie w zakresie prowadzenia własnej działalności	- Liczba kursów - Ilość osób uczestniczących w kursach	
3.2.4.Dokształcanie rolników i przedsiębiorców w zakresie dostosowania do wymogów Unii Europejskiej	- Liczba przeprowadzonych kursów - Liczba przeszkolonych osób	
3.2.5.Edukacja w zakresie wykonywania pracy zawodowej niepełnosprawnych	- Ilość kursów i szkoleń - Ilość osób uczestniczących w kursach i szkoleniach	
3.2.6.Edukacja ekologiczna – Podniesienie świadomości ekologicznej	- Ilość kursów i szkoleń - Ilość osób uczestniczących w kursach i szkoleniach	
3.3. Aktywizacja środowisk lokalnych do czynnego udziału w życiu Miasta i Gminy Kępno	-	
3.3.1.Uspołecznienie procesów decyzyjnych dotyczących miasta i gminy – konsultowanie planowanych zadań samorządu z organizacjami pozarządowymi w ramach ich statutowego obszaru działania	- Ilość procesów, w których uczestniczyła większa ilość organizacji pozarządowych - Ilość konstruktywnych wniosków złożona przez organizacje pozarządowe - Ilość wniosków złożona przez organizacje pozarządowe, które zostały przyjęte	

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
3.3.2.Kontraktowanie usług i zlecanie zadań organizacjom pozarządowym.	- Ilość zadań zlecona organizacjom pozarządowym	
3.3.3.Respektowanie ustalonych zasad i form współdziałania samorządu i organizacji pozarządowych	- Ilość zażaleń ze strony organizacji pozarządowych na nie respektowanie ustaleń z samorządem - Ilość pozytywnych opinii organizacji pozarządowych	
3.3.4.Wspieranie statutowych działań organizacji pozarządowych	- Ilość działań organizacji pozarządowych, które otrzymały wsparcie samorządu	
3.3.5.Utworzenie ogólnodostępnej bazy informacyjnej nt. organizacji pozarządowych	- Czy baza została utworzona - Ilość odwiedzin na stronie	
3.3.6.Monitoring i analiza potrzeb społecznych	- Czy monitoring został wprowadzony - Czy wyciągane są wnioski z monitoringu - Czy podejmowane są działania wskutek podjętych wniosków	
3.4. Bogata oferta spędzania czasu wolnego	-	
3.4.1.Wzbogacenie oferty kulturalnej w Mieście i Gminie Kępno	- Ilość nowych ofert - Uczestnictwo w nowych przedsięwzięciach kulturalnych - Zakres jaki dane przedsięwzięcie obejmuje (impreza gminna, powiatowa, grupa powiatów, wojewódzka, krajowa, międzynarodowa)	
3.4.2.Utworzenie centrum kulturalnego dla Miasta i Gminy Kępno	- Czy centrum zostało stworzone - Ilość imprez w centrum - Ilość uczestników	

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
3.4.3. Aktywizacja i wspieranie inicjatyw społecznych	- Ilość zgłoszonych projektów do wsparcia - Ilość wspartych projektów - Wartość wypłaconego wsparcia	
3.4.4. Możliwości rozwijania zainteresowań w klubach i kołach zainteresowań	- Ilość nowych zainteresowań, które można rozwijać w klubach i kołach zainteresowań - Ilość zainteresowań, które zaprzestano wspierać	

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
4. Poprawa bezpieczeństwa publicznego, socjalnego i ochrony zdrowia	-	Policja, Straż Miejska, Gminny Ośrodek Wsparcia Rodziny w Kryzysie i agencje ochrony
4.1. Wzrost poczucia bezpieczeństwa publicznego	-	
4.1.1. Poprawa skuteczności działań Policji, Straży Miejskiej i agencji ochrony – monitoring miejsc zebranych publicznych i potencjalnie niebezpiecznych	- Ilość wykroczeń - Ilość przestępstw - Ilość środków finansowych przeznaczona na reperację lub zakup nowych środków trwałych, które zostały skradzione lub zniszczone wskutek wandalizmu - Ilość zainstalowanych środków technicznych do monitoringu miasta - Obszar miasta objęty monitoringiem	
4.1.2. Zainicjowanie obywatelskich form poprawy bezpieczeństwa	- Ilość zgłoszonych propozycji - Ilość wdrożonych propozycji	

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
publicznego		
4.1.2.1. Programy osiedlowe („bezpieczne osiedle”)	- Ilość zrealizowanych programów - Liczba uczestników	
4.1.3.Współpraca władz, przedsiębiorstw i społeczeństwa zakresie poprawy bezpieczeństwa	- Ilość przeprowadzonych spotkań - Ilość wspólnych inicjatyw	
4.2. Ograniczenie zakresu patologii społecznych	-	
4.2.1.Organizowanie świetlic terapeutycznych w szkołach	- Ilość świetlic - Ilość osób uczestniczących w zajęciach	
4.2.2.Propagowanie zdrowego stylu życia	- Ilość podjętych działań - Ilość osób, na które dane działanie było ukierunkowane	
4.2.3.Minimalizacja skutków patologii społecznych	- Ilość i jakość działań - Ilość osób objętych działaniem	
4.2.4.Rozwój form samopomocowych	- Ilość form samopomocowych	
4.2.5.Praca terapeutyczna z rodzinami patologicznymi	- Ilość rodzin objętych działaniem	
4.2.6.Stworzenie sprawnych systemów pomocy dla osób uzależnionych (poradnie, ośrodki)	- Ilość poradni, ośrodków - Ilość godzin w trakcie których udzielano porad, pomocy - Ilość osób objętych pomocą	
4.2.7.Organizowanie czasu wolnego młodzieży:	- Ilość imprez - Ilość uczestników imprez - Ilość uczestników z obszarów, w których brak jest alternatywnego sposobu spędzenia wolnego czasu	

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
4.2.8.Kluby osiedlowe i wiejskie	- Ilość klubów osiedlowych - Ilość klubów wiejskich - Ilość osób korzystających z poszczególnych klubów - Koszt klubu w przeliczeniu na ilość osób korzystających	
4.3. Poprawa jakości i dostępności usług medycznych	-	Publiczne i niepubliczne Zakłady Opieki Zdrowotnej, służby powiatu i gminy
4.3.1.Zapewnienie opieki zdrowotnej z dostosowaniem do potrzeb mieszkańców Miasta i Gminy Kępno	- Ilość usług medycznych, która zwiększyła się wskutek działania - Ilość dni oczekiwania na wyznaczoną wizytę u lekarza - Ilość wizyt tego samego pacjenta u lekarza tej samej specjalności w terminie krótszym niż pięć dni po poprzedniej wizycie - Czas dojazdu karetki pogotowia od momentu wezwania	
4.3.2.Rozbudowa bloku operacyjnego w szpitalu	- Wzrost ilości zoperowanych pacjentów	
4.3.3.Dostęp do lekarzy specjalistów	- Ilość dostępnych specjalizacji - Ilość dni oczekiwania na wyznaczoną wizytę u specjalisty - Ilość minut oczekiwania na lekarza po przyjsciu na umówioną wizytę	
4.3.4.Rozwój profilaktyki zdrowotnej		
4.3.4.1. Wszechstronne i powszechne badania profilaktyczne	- Ilość typów badań profilaktycznych - Częstotliwość badań - Ilość osób przebadanych - Ilość stwierdzonych stanów chorobowych	

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
4.3.4.2. Profilaktyka chorób stomatologicznych, urologicznych nowotworowych i układu krążenia	- Ilość typów badań profilaktycznych - Częstotliwość badań - Ilość osób przebadanych - Ilość stwierdzonych stanów chorobowych	
4.3.5. Propagowanie zdrowego trybu życia	- Ilość przeprowadzonych działań - Ilość osób na które oddziaływano w zakresie propagowania zdrowego trybu życia	
4.4. Usprawnienie pomocy społecznej i wzbogacenie oferty dla niepełnosprawnych	-	Służby gminy i powiatu, organizacje pozarządowe
4.4.1. Współpraca instytucji udzielających pomoc społeczną	- Ilość podjętych działań	
4.4.2. Kontraktowanie usług opiekuńczych i pomocowych w organizacjach pozarządowych	- Ilość zakontraktowanych usług	
4.4.3. Pozyskiwanie środków i organizowanie wszechstronnej pomocy osobom o niskim standardzie socjalnym	- Ilość pozyskanych środków - Ilość osób objętych pomocą	
4.4.4. Likwidacja barier architektonicznych	- Ilość zlikwidowanych barier - Ilość osób korzystających ze zlikwidowania barier architektonicznych	
4.4.5. Zapewnienie kompleksowej i wielospecjalistycznej pomocy w zakresie rehabilitacji, terapii, stymulacji i wspierania rozwoju	- Ilość podjętych działań - Ilość osób objętych działaniem	

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
oraz dostępu do dóbr i usług umożliwiających osobom niepełnosprawnym uczestnictwo w życiu społecznym		
4.4.6.Oferta edukacyjna dostosowana do potrzeb i możliwości, szkolenia w zakresie pracy, tworzenie miejsc pracy na otwartym rynku pracy dla osób niepełnosprawnych	- Ilość szkoleń - Ilość stworzonych miejsc pracy - Procent osób niepełnosprawnych, które po szkoleniu podjęły pracę	
4.4.7.Prowadzenie poradnictwa i wsparcia dla osób niepełnosprawnych i ich rodzin	- Ilość udzielonych porad - Ilość osób którym udzielono wsparcia	
4.4.8.Stworzenie mieszkalnictwa chronionego	- Ilość mieszkań - Powierzchnia mieszkań	

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
5 Uzyskanie ładu w przestrzeni	-	
5.1 Przyciągnięcie inwestycji wykorzystujących walory środowiskowe i kulturowe patrz p. 2.3.	- ilość wydanych pozwoleń na budowę - ilość nowych miejsc pracy	Służby gminy i powiatu, nadzór budowlany
5.2 Pełne uzbrojenie terenów wiejskich	- % powierzchni dróg objętych modernizacją i ulepszeniem nawierzchni	Służby gminy i powiatu

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
	- % powierzchni miasta i gminy objętej siecią kanalizacyjną, - % mieszkańców z podłączeniem do sieci kanalizacyjnej w stosunku do wszystkich mieszkańców, - ładunek zanieczyszczeń trafiający z terenu gminy do odbiorników - długość w km sieci wodociągowych nowych i zmodernizowanych - % gospodarstw domowych korzystających z podłączenia sieci wodociągowej - % powierzchni gminy objętej siecią wodociagową, - % powierzchni gminy objętej siecią gazową - % mieszkań korzystających z gazu sieciowego	
5.3 Podniesienie jakości ładu przestrzennego	- procent pokrycia obszaru miasta i gminy miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego - ilość obiektów negatywnie wyróżniających się w krajobrazie gminy	Gmina, służby planistyczne, powiatowy nadzór budowlany
5.4 Wyeksponowanie i objęcie skuteczną ochroną walorów krajobrazowo – kulturowych	- procentowy stopień objęcia ochroną docelową wartościowych zespołów przyrodniczych i krajobrazowych - uzyskanie katalogu informacji o walorach krajobrazowo-kulturowych miasta i gminy	Służby gminy i powiatu
5.5 Podniesienie poziomu estetyki i harmonii architektury	- procent mieszkańców dostrzegających konieczność ochrony estetyki i harmonii architektury miasta i gminy - uzyskanie katalogu rozwiązań, wytycznych i wzorników w zakresie kształtowania architektury miasta i gminy	Ankiety, służby powiatu
5.6 Wykształcenie systemu przestrzeni ogniskujących życie społeczności lokalnych	- procent mieszkańców identyfikujących się z określonymi miejscami publicznymi jako centrami swoich miejscowości - Procent przestrzeni publicznych miasta i gminy objętych	Gmina, ankiety

Działania	Wykaz wskaźników	Podmioty wykonujące lub współpracujące
	przemyślanym programem działania i rozwoju	
5.7 Rozwinięty system komunikacyjny	- procent dróg na obszarze miasta i gminy o zadowalającym stanie technicznym - procent zaspokojenia potrzeb transportowych społeczności lokalnej	Służby gminy i powiatu, ankiety

VI.3. SYSTEM AKTUALIZACJI STRATEGII

Ze względu na swój długookresowy charakter planowanie strategiczne jest procesem ciągłym wymagającym stałego śledzenia zmian prawnych, gospodarczych, politycznych wreszcie elastyczności w dostosowaniu się do priorytetów w zakresie uzyskiwania zewnętrznych środków finansowych.

Strategia zrównoważonego rozwoju jest dokumentem ponadkadencyjnym określającym cele i programy działań na kilkanaście lat oraz wymagającym ciągłej pracy nad podnoszeniem jego jakości.

Przygotowanie projektu dokumentu i jego przyjęcie przez Radę Miejską kończy tylko pewien etap planowania. Dokument strategii rozwoju będzie co roku poddawany przeglądowi oraz aktualizacji. Proponuje się dokonywanie takiego przeglądu na posiedzeniach Rady Miejskiej z udziałem społecznym Zespołu Opracowującego Strategię w formie komisji, co zostało szczegółowo przedstawione w punkcie dotyczącym systemu społecznego monitorowania.

VII. STRATEGIA A BUDŻET I WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY

Tworzenie i uchwalenie strategii gminy powinno odbywać się z wyprzedzeniem w stosunku do okresu, który obejmuje. Strategia gminy powinna być oparta na prawie, które będzie obowiązywać w okresie objętym strategią. Wśród najistotniejszych dla gminy dokumentów jest NSRO, krajowe programy operacyjne na lata 2007-13 oraz Regionalny Program Operacyjny Województwa Wielkopolskiego. Obecnie (lipiec 2007) trwają jeszcze negocjacje z Komisją Europejską w sprawie tych dokumentów. Później będą musiały być przyjęte przez odpowiednie gremia (rada ministrów, sejmik samorządu wojewódzkiego). Dopiero po przyjęciu PO i RPO przez Komisję Europejską instytucje zarządzające danym programem operacyjnym będą mogły powołać komitety monitorujące. Komitety monitorujące określą szczegółowe zasady korzystania z poszczególnych działań. Obecnie szacuje się, że stan prawny będzie wyjaśniony na przełomie trzeciego i czwartego kwartału 2007.

W świetle powyższego Rada Miejska nie mogła czekać z uchwaleniem budżetu i wieloletniego planu inwestycyjnego. Na przełomie 2007 i 2008 roku Rada powinna dokonać ponownej analizy otoczenia prawnego ze szczególnym uwzględnieniem możliwości pozyskania wsparcia z funduszy europejskich – nie ograniczając się przy tym do funduszy strukturalnych, czy szerzej funduszy unijnych.

WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY

W dniu 11 stycznia 2007 Rada Miejska w Kępnie przyjęła uchwałę w sprawie przyjęcia programu gospodarczego Gminy Kępno opracowanego w formie „Wieloletniego Programu Inwestycyjnego Gminy Kępno na lata 2007-2011” (Uchwała Nr VI/24/2007).

Poniżej przedstawiono zakres rzeczowy Wieloletniego Programu Inwestycyjnego (WPI) oraz łączną ilość środków (stan na styczeń 2007) konieczną do jego realizacji, a także Wieloletni Plan Finansowy Gminy Kępno.

Zakres rzeczowy Wieloletniego Programu Inwestycyjnego

Lp. Nazwa przedsięwzięcia,

CEL I: OCHRONA ŚRODOWISKA

1. Rekultywacja składowiska odpadów w Mianowicach
2. Budowa kanalizacji we wsi Kliny
3. Budowa kanalizacji Mianowice - Olszowa
4. Budowa kanalizacji Świba - Pustkowie Kierzeńskie

CEL II: BUDOWA I MODERNIZACJA OBIEKTÓW UŻYTECZNOŚCI PUBLICZNEJ

5. Budowa krytej pływalni z hotelem w Kępnie
6. Nakłady na boisko „Polonii Kępno”, boiska wiejskie i inne obiekty sportowe w mieście i gminie Kępno
7. Remont budynku po Kępińskim Domu Kultury - II etap
8. Budowa mieszkań komunalnych i socjalnych
9. Budowa i modernizacja dróg gminnych
10. Budowa przedszkola nr 4
11. Przebudowa Domu Ludowego w Świbie

CEL III: POPRAWA ATRAKCYJNOŚCI MIASTA

12. Przebudowa płyty Rynku oraz ulicy Polnej i Rzeźnickiej
13. Przebudowa ulic przyległych do Rynku - I etap

Łączne środki w ramach Wieloletniego Programu Inwestycyjnego

(stan na styczeń 2007) (w zł)

	2007	2008	2009	2010	2011	Razem WPI
Środki własne Gminy Kępno	2 654 600	5 194 882	4 911 154	2 829 718	2 503 870	18 094 224
Finansowanie dłużne	0	0	5 900 000	0	0	5 900 000
Dotacja z EFRR	0	3 450 000	4 458 358	3 054 430	2 464 538	13 427 326
Dotacja z budżetu państwa	0	1 240 000	1 334 447	307 257	148 605	3 030 309
Inne pozabudżetowe	110 000	2 357 477	2 400 000	150 000	150 000	5 167 477
Suma	2 764 600	12 242 359	19 003 959	6 341 405	5 267 014	45 619 336

Wieloletni Plan Finansowy Gminy Kępno

(stan na styczeń 2007) (w zł)

	stan na koniec	2007	2008	2009	2010	2011
Dochody ogółem		47 368 309,0	51 801 498,0	53 665 376,0	50 747 410,0	50 790 688,0
Dochody powtarzalne		37 726 027,0	38 053 677,0	38 814 751,0	39 591 046,0	40 382 867,0
Dotacje na inwestycje		766 600,0	5 456 600,0	6 559 404,0	2 865 143,0	2 116 600,0
Dotacje na zadania zlecone		7 891 221,0	7 891 221,0	7 891 221,0	7 891 221,0	7 891 221,0
Dochody ze sprzedaży majątku		984 461,0	400 000,0	400 000,0	400 000,0	400 000,0
Wydatki ogółem		49 835 703,0	49 841 192,0	57 199 570,0	47 439 104,0	47 029 843,0
Wydatki bieżące		40 726 103,0	39 856 310,0	40 495 612,0	41 147 699,0	41 812 829,0
Wydatki bieżące własne		32 834 882,0	31 965 089,0	32 604 391,0	33 256 478,0	33 921 608,0
Wydatki majątkowe		9 109 600,0	9 984 882,0	16 703 958,0	6 291 405,0	5 217 014,0
Nadwyżka / deficyt budżetowy		-2 467 394,0	1 960 306,0	-3 534 194,0	3 308 306,0	3 760 845,0
Nadwyżka przychodów nad rozchodami		2 467 394,0	-1 960 306,0	3 534 194,0	-3 308 306,0	-3 760 845,0
Zaciągnięte kredyty i pożyczki		3 768 800,0	0,0	5 900 000,0	0,0	0,0
Przychody		3 768 800,0	137 900,0	6 072 400,0	229 900,0	229 900,0
Rozchody		1 301 406,0	2 098 206,0	2 538 206,0	3 538 206,0	3 990 745,0
Splacane kredyty		366 406,0	2 098 206,0	2 538 206,0	3 538 206,0	3 990 745,0
Zadłużenie		18 960 550,0	16 862 344,0	20 224 138,0	16 685 932,0	12 695 187,0

Wieloletni Plan Inwestycyjny jest spójny ze Strategią. Nie może on jednak obejmować wszystkich elementów strategii z następujących względów:

1. Nie wszystkie elementy strategii wymagają inwestycji.
2. Łączne nakłady inwestycyjne są większe niż te wymienione w WPI, bowiem Wieloletni Plan Inwestycyjny obejmuje inwestycje trwające ponad jeden rok.
3. Część strategii – w szczególności ta powstała wskutek ankietowania mieszkańców – to lista życzeń. Jest ona bardzo cenna, gdyż świadczy o obecnych poglądach mieszkańców, lecz nie jest jedyną podstawą do uchwalenia Wieloletniego Planu Inwestycyjnego.
4. Uchwalając Wieloletni Plan Inwestycyjny Rada Miejska kierowała się przewidywanym stanem finansów. Wzrost dochodów pozwoli na rzeczywiste zwiększenie inwestycji. Podobnie jest ze wzrostem przychodów. Niemniej na przełomie 2006/7 brak było szczegółowej wiedzy na temat przyszłych programów operacyjnych w ramach perspektywy 2007-13 i możliwości uzyskania bezzwrotnego wsparcia inwestycyjnego.

Zaleca się Burmistrzowi okresową analizę następujących możliwości:

- 1) Zwiększenia wpływów budżetowych
 - a) z tytułu podatku CIT poprzez:
 - I. przyciąganie nowych inwestorów do gminy,
 - II. przekonywanie przedsiębiorców działających na terenie więcej niż jednej gminy, aby na terenie gminy Kępno posiadali swoją siedzibę.
 - b) z tytułu podatku PIT poprzez:
 - I. ułatwienie osobom pracującym na terenie gminy, aby ich stałym miejscem zameldowania stała się gmina Kępno
 - II. przyciąganie do gminy Kępno osób, które obecnie są czynne zawodowo i mają stałe zameldowanie poza gminą.
- 2) Zwiększenia możliwości uzyskania wsparcia finansowego z funduszy europejskich, w tym unijnych, w tym strukturalnych, lecz z uwzględnieniem pełnego spektrum możliwości w tym zakresie.

-
- 3) Zwiększenia możliwości uzyskania wsparcia finansowego z funduszy europejskich przez podmioty działające na terenie Miasta i Gminy Kępno i wspierania ich w tym zakresie.
 - 4) Wspólnie z Powiatowym Urzędem Pracy do zmiany nastawienia z dotychczasowego (typowego w retoryce dokumentów programowych unijnych i krajowych 2004-6) „walka z bezrobociem” na „wzrost zatrudnienia”, co wprowadza perspektywa 2007-13.
 - 5) Przyciągnięcia grupy inwestorów do gminy poprzez tworzenie klastrów, inkubatorów, parku technologicznego i/lub specjalnej strefy ekonomicznej. Akcent należy położyć na technologię, nowoczesność i innowacyjność a w mniejszym stopniu na tworzenie dużych zakładów z dużą ilością zatrudnionych o niskim stopniu wykształcenia. Wynika to z bieżąco niskiego bezrobocia w gminie jak i koncepcji wynikających ze Strategii Lizbońskiej.

VIII. ALFABETYCZNY SŁOWNIK SKRÓTÓW

EFRR	- Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego
EFS	- Europejski Fundusz Społeczny
FS	- Fundusz Spójności
MEN	- Ministerstwo Edukacji Narodowej
MGOPS	- Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej
MPZP	- Miejski Plan Zagospodarowania Przestrzennego
MŚP	- Małe i średnie przedsiębiorstwa
NSRO	- Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia
NSS	- Narodowa Strategia Spójności
PCKZ	- Powiatowe Centrum Kształcenia Zawodowego
PCPR	- Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie
PFRON	- Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych
PKP	- Polskie Koleje Państwowe
SP ZOZ	- Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej
SWOT	- Technika analityczna polegająca na posegregowaniu posiadanej informacji o danej sprawie na cztery grupy (cztery kategorie czynników strategicznych): S (Strengths) – mocne strony: wszystko to co stanowi atut, przewagę, zaletę analizowanego obiektu, W (Weaknesses) – słabe strony: wszystko to co stanowi słabość, barierę, wadę analizowanego obiektu, O (Opportunities) – szanse: wszystko to co stwarza dla analizowanego obiektu szansę korzystnej zmiany, T (Threats) – zagrożenia: wszystko to co stwarza dla analizowanego obiektu niebezpieczeństwo zmiany niekorzystnej. (źródło: Wikipedia)
WFOŚiGW	- Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej
WIOŚ	- Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska
WPI	- Wieloletni Program Inwestycyjny